



CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI GENOVA

Riunione della Giunta Camerale di lunedì 23 marzo 2015 - Ore 15.17

| Presenti                            | Assenti                             |                               |                                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Gr. Uff. Paolo Cesare ODONE   | - Presidente                    |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Dott. Felice NEGRI (**)       | - Vicepresidente                |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Comm. Alfredo ADDEZIO         |                                 |
| <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | Dott. Giovanni BERNESCHI      |                                 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Dott. Giovanni CALVINI        |                                 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Sig.ra Patrizia DE LUISE      |                                 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Sig. Germano GADINA           |                                 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Sig. Achille GIACCHETTA (*)   |                                 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Dott. Gianluigi GRANERO       |                                 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Dott. Alcide ROSINA           |                                 |
| <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | Dott.ssa Antonia SALSONE      | - Presidente Revisori dei Conti |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Dott. Gian Alberto MANGIANTE  | - Revisore dei Conti            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Dott.ssa Manuela VOLPE        | - Revisore dei Conti            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | Dott. Maurizio CAVIGLIA (***) | - Segretario Generale           |

(\*) Il sig. Giacchetta entra alle 15.26 durante la comunicazione n.67.

(\*\*) Il dott. Negri esce alle 17.31 durante la trattazione della delibera n.71.

(\*\*\*) Il Segretario Generale, il dott. Razeto e il dott. Susto escono prima della trattazione della delibera n.72. Svolge le funzioni di Segretario il dott. Salvini.

\*\*\*

Assistono il Segretario Generale il Dirigente Vicario, Dott. Marco Razeto, il Dott. Andrea Susto e la Sig.ra Antonia Pelizza.

**N.62 del 23.03.2015**

Oggetto: Art. 1 Legge 23.12.2014 n. 190: Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni.

Il PRESIDENTE riferisce:

Come già portato a conoscenza della Giunta con Comunicazione n. 49/C del 9 marzo u.s La Legge n. 190 del 23 dicembre 2014 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)" pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 300 del 29 dicembre 2014, ha stabilito che al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, tutte le Pubbliche Amministrazioni, e pertanto anche le Camere di Commercio, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute.

La predetta legge, al comma 611 dell'articolo unico, previo richiamo di quanto disposto dall'articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, e dall'articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni stabilisce infatti che le Camere di Commercio : "dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) Eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;

e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché' attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Il successivo comma 612 stabilisce inoltre che gli organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché' l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Tale piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

Deve precisarsi, peraltro, come tale adempimento si ponga come obbligo legale a normativa, ancorché recente, invariata, ferme restando pertanto le iniziative legislative del Governo in materia di partecipazioni e ordinamento delle Camere di Commercio.

La competenza all'adozione del piano spetta alla Giunta Camerale per l'esplicita competenza sancita, con norma primaria speciale, dall'art. 14 comma 5 lett. b) della legge n. 580/93.

La Camera di Commercio di Genova nel corso degli ultimi anni, proprio in attuazione dei sopracitato articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007 n. 244 e successive modificazioni, ha già predisposto una serie di valutazioni riassunte nella deliberazione n. 369 del 20 dicembre 2010 con la quale fu stabilito di mantenere le 12 partecipazioni in società costituite dal sistema camerale nazionale e in ulteriori 23 partecipazioni societarie confermando, per contro, la dismissione di cinque partecipazioni societarie valutate non più necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

In occasione della riunione del 1° dicembre u.s. la Giunta è stata inoltre informata dell'operatività, sino al termine dell'esercizio, del particolare regime di recesso stabilito dall'art. 1, comma 569, della Legge 27 dicembre 2013 n. 147 che ha consentito sino al 31.12.2014 la dismissione anche in tale forma delle partecipazioni non indispensabili per le finalità istituzionali delle Pubbliche Amministrazioni.

In ragione dell'importanza, della delicatezza e della complessità della materia, il 17 marzo u.s. l'Unione Italiana della Camera di Commercio ha provveduto a fornire alle Camere di Commercio uno schema tipo di relazione a cui si conformano i documenti che, allegati, alla presente proposta di deliberazione, intendono costituire la bozza del piano di cui al riferito comma 612.

Nell'ambito delle valutazioni che la Giunta Camerale dovrà sviluppare sul tema in oggetto non potrà naturalmente non rivestire un ruolo considerevole la specificità del sistema camerale, delle sue finalità e dei suoi strumenti di azione istituzionale quali definiti, da ultimo, con il D.Lgs. 15.2.2010 n. 23. Particolare attenzione potrà essere posta al rapporto tra le norme di cui alla Legge n. 244/2007 ed alla più volte citata Legge n. 190/2014 e la previsione dell'art. 2 comma 4 della Legge n. 580/93, ribadita dal più volte citato D.Lgs. 15.2.2010 n.23, ai sensi del quale "per il raggiungimento dei propri scopi le Camere di Commercio promuovono realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti a consorzi e a società".

Ne deriva che le Camere di Commercio possono costituire società, anche con privati, per realizzare strutture e infrastrutture di interesse economico generale, quale modalità legalmente prevista della propria azione istituzionale di promozione del sistema delle imprese e dell'economia; tali società sono sempre ammesse quando realizzano servizi di interesse generale. Esse possono, inoltre, costituire società strumentali alla loro attività o, ove consentito, per lo svolgimento esternalizzato di attività amministrative, nei limiti operativi di cui all'art. 13 del D.L. n. 223/2006. Possono infine partecipare a società che forniscono servizi di committenza.

Il complessivo panorama delle partecipazioni societarie possedute dalla Camera di Commercio consente di individuare una casistica riconducibile in prima approssimazione a diverse tipologie rilevanti non soltanto né necessariamente ai fini ultimi dell'applicazione della norma, ma anche, in estrema sintesi, a riassumere le finalità istituzionali che hanno determinato nel tempo l'assunzione delle partecipazioni al fine di orientare la rivisitazione di tali scelte alla luce della recente normativa.

Come già segnalato alcune delle partecipazioni tuttora in essere si riferiscono a società in liquidazione (Promoprovincia Genova s.r.l., Retecamere S.c. a r.l. in liquidazione), rispetto alle quali la volontà di porre fine a investimenti non più strumentali alle strategie di sostegno dell'economia locale ha già avuto modo di manifestarsi.

Analogamente, pur nell'ambito delle partecipazioni a carattere infrastrutturale di cui al citato art. 2 comma 4 legge 580/93, sulle quali di seguito si riferirà, devono essere richiamati i precedenti provvedimenti della Giunta Camerale n. 137 del 22 aprile 2014 e del Consiglio Camerale n. 3/C del 28 aprile 2014, con cui l'Ente Camerale ha dato corso alle procedure necessarie all'alienazione di parte della propria quota in Aeroporto di Genova

S.p.A in sintonia e congiuntamente con gli altri soci in maniera tale da mantenere esclusivamente una percentuale di partecipazione pari al 10% analogamente a quanto previsto dall'altro socio pubblico, allo scopo di conformarsi a norma specifica che prevede una complessiva partecipazione pubblica non inferiore al 20%.

Come anticipato, in applicazione della Legge n. 580/93, sulla scorta delle disposizioni normative generali e speciali è possibile individuare la produzione di servizi di interesse generale quale finalità delle società che, curano la gestione di infrastrutture, nell'ambito dei livelli di competenza e con l'esclusione delle fattispecie in cui si riscontri l'esclusivo perseguimento di un utile di tipo privatistico. A tale gruppo possono essere ricondotte le società che gestiscono infrastrutture trasportistiche, fiere, poli ludico-congressuali, mercati agroalimentari e simili, individuabili, nell'elenco allegato, nelle società Porto Antico di Genova s.p.a., Società Gestione Mercato s.c.p.a, Autostrada dei Fiori S.p.A., Autostrada Ligure Toscana S.p.A., Fiera di Genova S.p.A. nonché, con la precisazione sopra riportata. Aeroporto di Genova S.p.A..

Non sostanzialmente dissimile è inoltre la posizione delle partecipazioni che, costituendo estrinsecazione della missione istituzionale delle Camere di Commercio di sostegno e promozione del sistema delle imprese e delle economie locali nelle forme più volte richiamate, garantiscono il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente nell'ambito della molteplicità dei settori di intervento su cui la Camera di Commercio è impegnata. A tale gruppo possono essere ricondotte le seguenti partecipazioni:, Osservatorio Ligure Marino per la pesca e l'ambiente - società cooperativa consortile, Cooperativa Artigiana di Garanzia della Provincia di Genova - cooperativa a responsabilità limitata, Agenzia di Sviluppo GAL Genovese s.r.l., "Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico Fi.l.s.e. s.p.a., Gruppo Europeo di Interesse Economico EURO c.i.n. - GEIE, Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.P.A., Rete Fidi Liguria - società consortile per azioni di garanzia collettiva fidi. Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'informazione e della Comunicazione, Ligurcapital s.p.a. - società per la capitalizzazione della piccola e media impresa, Società regionale della Liguria per l'Internazionalizzazione delle imprese Liguria International soc. cons. p.a., Sistema Turistico Locale del Genovesato società consortile a responsabilità limitata; S.T.L. Terre di Portofino società consortile a responsabilità limitata, SIIT società consortile per azioni siglabile SIIT s.c.p.a., Sviluppo Genova s.p.a..

Un folto gruppo di partecipazioni è rappresentato dalle società costituite all'interno del sistema camerale nazionale: Infocamere - società consortile di informatica delle camere di commercio italiane per azioni; Tecnoservicecamere società consortile per azioni; Retecamere - società consortile a responsabilità

limitata" in breve "Retecamere - s.c.r.l." in liquidazione; Uniontrasporti società consortile a responsabilità limitata; Consorzio per l'Innovazione Tecnologica - s.c.r.l. in forma abbreviata DINTEC ; Istituto Nazionale Ricerche Turistiche - isnart - società consortile per azioni" in sigla "ISNART s.c.p.a." o "ISNART scpa"; Ecocerved società consortile a responsabilità limitata", o in breve "Ecocerved s.c.a.r.l."; JOB camere società a responsabilità limitata", in breve "JOB Camere s.r.l."; IC Outsourcing società consortile a responsabilità limitata in breve "IC Outsourcing s.c.r.l."; Tecno Holding - società per azioni , Sistema Camerale Servizi società a responsabilità limitata; la cui costituzione è stata determinata da una valutazione di stretta necessità rispetto al perseguimento dei fini istituzionali delle Camere di Commercio e delle strutture del sistema camerale interessate. In proposito si ricorda che con provvedimento n. 288 del 4 ottobre 2010, confermato con successivo provvedimento n. 369/2010, la Giunta Camerale aveva già deliberato di prevedere il mantenimento delle partecipazioni possedute dalla Camera di Commercio in siffatte società nell'ambito dell'applicazione dell'art. 3 Legge 244/07.

Con riferimento alla società THEMIS s.r.l. - scuola per la pubblica amministrazione - deve evidenziarsi come la società, avente lo scopo di realizzare attività di formazione per i dipendenti della pubblica amministrazione, svolga funzioni analoghe a quelle svolte da altre strutture partecipate e comunque costituite dal sistema camerale e, a seguito di conforme progettualità da parte del socio di maggioranza, possa pertanto fare oggetto di liquidazione ai sensi dell'art. 1 legge 190/2014 cit..

Richiamandosi le premesse e il precedente provvedimento n.369/2010 la Giunta Camerale è chiamata a sviluppare le proprie valutazioni scopo di verificare se le partecipazioni debbano ritenersi strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente anche, su un piano sostanziale, in ordine agli attuali obiettivi strategici e al permanere della coerenza con dette finalità in termini di stretta necessità, alla luce delle novelle normative più volte richiamate, al fine di pervenire all'adozione, entro il 31 marzo 2015, del piano di razionalizzazione imposto dall'articolo unico, commi 611 e 612, della Legge 23 dicembre 2014 n. 190.

Tanto si comunica alla Giunta Camerale per le decisioni che vorrà assumere in proposito.

La GIUNTA CAMERALE

Udita la relazione del PRESIDENTE;

Visto l'art. 3, commi 27 e successivi, della Legge 24 dicembre 2007 n. 244 e successive modificazioni e integrazioni;

Vista la Legge 29 dicembre 1993 n. 580 e successive modificazioni e integrazioni, e, in particolar modo, agli effetti riferiti in narrativa, gli artt. 2 e 14;

Visto l'articolo unico, commi 611 e 612 della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilita' 2015)"

Richiamato, ove occorra, l'art. 7, 4° comma, della Legge 29.12.1993 n. 580, nel testo risultante dalle modifiche apportate dalla Legge 15 febbraio 2010 n. 23;

Richiamato e confermato il proprio precedente provvedimento n. 288 del 4/10/2010 con cui è già stato deliberato il mantenimento delle partecipazioni possedute dalla Camera di Commercio nelle società Infocamere - Società consortile di informatica delle camere di commercio italiane per azioni; Tecnoservicecamere società consortile per azioni; Uniontrasporti società consortile a responsabilità limitata; Consorzio per l'Innovazione Tecnologica - s.c.r.l. in forma abbreviata DINTEC ; Istituto Nazionale Ricerche Turistiche - isnart - società consortile per azioni" in sigla "ISNART s.c.p.a." o "ISNART scpa"; Ecocerved società consortile a responsabilità limitata", o in breve "Ecocerved s.c.a.r.l."; JOB camere società a responsabilità limitata"; IC Outsourcing società consortile a responsabilità limitata ; Tecno Holding - società per azioni , costituite nell'ambito del sistema camerale nazionale con specifiche finalità di supporto al perseguimento di fini istituzionali delle Camere di Commercio;

Considerato che in data 30/10/2013 è stata costituita la Società Sistema Camerale Servizi S.r.l mediante fusione per incorporazione delle Società Mondimpresa - Agenzia per la Mondializzazione dell'impresa e della Società Camere Commercio d'Italia Universitas Mercatorum S.c.r.l, anch'essa costituita nell'ambito del sistema camerale nazionale con specifiche finalità di supporto al perseguimento di fini istituzionali delle Camere di Commercio

Considerato che le società Porto Antico di Genova s.p.a., Società Gestione Mercato s.c.p.a, Autostrada dei Fiori S.p.A., Autostrada Ligure Toscana S.p.A., Fiera di Genova S.p.A.. Aeroporto di Genova Spa perseguono fini di interesse generale gestendo infrastrutture trasportistiche, fiere, poli ludico-congressuali, mercati agroalimentari e simili costituendo in esse la partecipazione camerale esplicazione delle funzioni istituzionali fatte palesi dall'art. 2 commi 2 e 4 della Legge n. 580/93 in sinergia con altre istituzioni pubbliche e private;

Richiamato il proprio precedente provvedimento n 572 del 21 dicembre 1994 con cui si deliberava di partecipare in qualità di socio sovventore per una quota pari al 66,66% nella società Osservatorio Ligure Marino per la pesca e l'ambiente - società cooperativa consortile

Considerato che la società partecipata THEMIS s.r.l. - scuola per la pubblica amministrazione - società a responsabilità limitata svolge attività di formazione del personale analoga e similare a quella svolta dalla Società partecipata Sistema Camerale Servizi S.r.l e dall'Istituto Gugliermo Tagliacarne - Fondazione dell'Unioncamere.

Considerato che le società Cooperativa Artigiana di Garanzia della Provincia di Genova - cooperativa a responsabilità limitata, Agenzia di Sviluppo GAL Genovese s.r.l., "Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico Fi.l.s.e. s.p.a., Gruppo Europeo di Interesse Economico EURO c.i.n. - GEIE, Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.P.A., Rete Fidi Liguria - società consortile per azioni di garanzia collettiva fidi.; Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'informazione e della Comunicazione, Ligurcapital s.p.a. - società per la capitalizzazione della piccola e media impresa, Società regionale della Liguria per l'Internazionalizzazione delle imprese Liguria International soc. cons. p.a., Sistema Turistico Locale del Genovesato società consortile a responsabilità limitata S.T.L. Terre di Portofino società consortile a responsabilità limitata, SIIT società consortile per azioni siglabile SIIT s.c.p.a., Sviluppo Genova s.p.a., costituendo estrinsecazione della missione istituzionale delle Camere di Commercio di sostegno e promozione del sistema delle imprese e delle economie locali nelle forme più volte richiamate, garantiscono il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente nell'ambito della molteplicità dei settori di intervento su cui la Camera di Commercio è impegnata;

Richiamato il proprio precedente provvedimento n. 369 del 20 dicembre 2010 con cui è stata data attuazione alle previsioni dell'art 3 comma 27 e successivi della citata Legge 244/2007

Considerato che la società PROMOPROVINCIA Genova s.r.l. è stata posta in liquidazione a far data dal 21.01.2008;

Considerato che la società Retecamere - società consortile a responsabilità limitata" in breve "Retecamere - s.c.r.l." in liquidazione. è stata posta in liquidazione a far data dal 4 settembre 2013

Considerato che l'art. 2, quarto comma, della Legge 29 dicembre 1993 n. 580 e successive integrazioni e modificazioni prevede che, per il raggiungimento dei propri scopi le camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e



nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società;

Considerato, pertanto, che la partecipazione della Camera di Commercio a società dedicate alla gestione di strutture, infrastrutture e servizi pubblici, nonché alla promozione del territorio o ad altre attività strumentali con le finalità dell'Ente Camerale, costituisca modalità tipica e legalmente prevista dell'azione istituzionale delle Camere di Commercio;

Considerato che la forma sociale consente in tal senso la mobilitazione di capitali sia pubblici che privati in favore delle finalità pubbliche di promozione del sistema delle imprese e delle economie locali nei diversi ambiti e forme fatti palesi dal quadro delle partecipazioni camerale;

Ritenuto che, in relazione a ciascuna singola fattispecie, non si ravvisi la possibilità di attivare strumenti alternativi alla forma sociale attualmente in essere al fine di realizzare i beni e servizi nonché di servizi di interesse generale garantiti dalle attuali partecipazioni, in termini di maggiore efficienza ed economicità;

Ritenuto che nessuna delle partecipazioni in essere possa costituire motivo di distorsione della concorrenza e del mercato;

Ritenuto che le partecipazioni possedute dalla Camera di Commercio, ad eccezione di quelle riferite a società poste in liquidazione, debbano ritenersi strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente anche in ordine agli obiettivi strategici da esso perseguiti;

Considerato, che con riferimento alle società partecipate Agenzia di Sviluppo GAL Genovese s.r.l., Tecno Holding - società per azioni , EURO c.i.n. - GEIE, SIIT società consortile per azioni siglabile SIIT s.c.p.a., Sistema Turistico Locale del Genovesato società consortile a responsabilità limitata, S.T.L. Terre di Portofino società consortile a responsabilità limitata \_ la presenza di un numero di Amministratori superiore al numero di dipendenti comporta la necessità di valutare la traduzione in atti del criterio di cui all'articolo unico, comma 611 lett. B) della Legge 190/2014

Richiamato il proprio precedente provvedimento n 572 del 21 dicembre 1994 con cui si deliberava di partecipare in qualità di socio sovventore per una quota pari al 66,66% nella società Osservatorio Ligure Marino per la pesca e l'ambiente - società cooperativa consortile;

Considerato che con riferimento alla predetta società partecipata, la Camera di Commercio riveste la qualità di socio sovventore ai sensi dell'art. 2548 del Cod. Civ. e della legge 31

gennaio 1992 n. 59 (Nuove norme in materia di società cooperative) prevedendosi all'art. 4 della Legge che i voti attribuiti ai soci sovventori anche in relazione ai conferimenti comunque posseduti non devono in ogni caso superare un terzo dei voti spettanti a tutti i soci;

Preso atto, pertanto, che in nessuna delle società sopracitate, l'Ente camerale dispone di partecipazioni di controllo o comunque idonee a determinare per decisione unilaterale la modifica statutaria o la soppressione della società

Visto la bozza di piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie e la relativa relazione tecnica riferiti al comma 612 inviato dall'Unione delle Camere di Commercio Italiane.

Unanime,

d e l i b e r a

Di confermare quanto deliberato con provvedimento n. 369/2010 in ordine al mantenimento delle partecipazioni possedute dalla Camera di Commercio nelle società Infocamere - Società consortile di informatica delle camere di commercio italiane per azioni; Tecnoservicecamere società consortile per azioni; Uniontrasporti società consortile a responsabilità limitata; Consorzio per l'Innovazione Tecnologica - s.c.r.l. in forma abbreviata DINTEC ; Istituto Nazionale Ricerche Turistiche - isnart - società consortile per azioni" in sigla "ISNART s.c.p.a." o "ISNART scpa"; Ecocerved società consortile a responsabilità limitata", o in breve "Ecocerved s.c.a.r.l."; JOB camere società a responsabilità limitata"; IC Outsourcing società consortile a responsabilità limitata ; Tecno Holding - società per azioni , Sistema Camerale Servizi società a responsabilità limitata;., società costituite nell'ambito del sistema camerale nazionale;

Di mantenere le partecipazioni possedute dalla Camera di Commercio nelle società Porto Antico di Genova s.p.a., Società' Gestione Mercato s.c.p.a, Autostrada dei Fiori S.p.A., Autostrada Ligure Toscana S.p.A., Fiera di Genova S.p.A.. Aeroporto di Genova; Osservatorio Ligure Marino per la pesca e l'ambiente - società cooperativa consortile Cooperativa Artigiana di Garanzia della Provincia di Genova - cooperativa a responsabilità limitata, Agenzia di Sviluppo GAL Genovese s.r.l., "Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico Fi.l.s.e. s.p.a., Gruppo Europeo di Interesse Economico EURO c.i.n. - GEIE, Infrastrutture Recupero Energia Agenzia Regionale Ligure - I.R.E. S.P.A., Rete Fidi Liguria - società consortile per azioni di garanzia collettiva fidi. Istituto Superiore di Studi in Tecnologie dell'informazione e della Comunicazione, Ligurcapital s.p.a. - società per la capitalizzazione della piccola e media impresa, Società regionale della Liguria per

l'Internazionalizzazione delle imprese Liguria International soc. cons. p.a., Sistema Turistico Locale del Genovesato società consortile a responsabilità limitata S.T.L. Terre di Portofino società consortile a responsabilità limitata, , SIIT società consortile per azioni siglabile SIIT s.c.p.a., Sviluppo Genova s.p.a..

Di confermare il percorso di disinvestimento e dismissione delle quote possedute nelle società, Promoprovincia Genova s.r.l., Retecamere s.r.l. in liquidazione, attraverso la prosecuzione delle procedure di liquidazione in corso, ove non risulti economicamente più conveniente la cessione delle relative partecipazioni, nonché al disinvestimento per la quota eccedente il 10% della partecipazione in Aeroporto di Genova così come disposto dalla precedente deliberazione n. 137 del 22 aprile 2014

Di prevedere, di intesa con il Comune di Genova, socio di maggioranza, alla liquidazione della società THEMIS - scuola per la pubblica amministrazione - società a responsabilità limitata ai sensi del punto c del comma 611 del citato articolo unico legge 190 2014 che prevede l'eliminazione delle partecipazioni detenute in società' che svolgono attività' analoghe o similari a quelle svolte da altre società' partecipate o da enti pubblici strumentali.

Di approvare il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie corredato dell'apposita relazione tecnica di cui all'articolo unico comma 612 della Legge n. 190/2014 che allegato al presente provvedimento costituisce di esso parte integrante, nonché di disporre l'invio della presente deliberazione, del piano operativo di razionalizzazione, della relazione tecnica e dei relativi allegati alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti

Allegati:

piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie  
Relazione Tecnica  
Prospetto Partecipazioni

Il Presidente  
(Gr.Uff.Paolo Cesare Odone)

Il Segretario Generale  
(Dott. Maurizio Caviglia)

## ***Camera di Commercio di Genova***

### ***Piano operativo di razionalizzazione delle società e partecipazioni societarie***

#### Premessa

Obiettivo del presente documento è quello di definire in modo organico la pianificazione degli interventi di razionalizzazione di società e partecipazioni societarie dell'ente, così come richiesto dal comma 612 dell'art. 1 l. 190/2014.

A tale scopo, si è proceduto secondo logiche di fondo e sulla base di criteri di valutazione esposti in modo compiuto nella relazione tecnica allegata ed alla quale si rimanda.

Per comodità di rappresentazione, gli allegati A e B intendono offrire il quadro completo sia della situazione esistente, che dell'impatto esercitato su di essa dalle scelte di revisione compiute e che si intendono, appunto realizzare.

Più precisamente:

- l'allegato A espone il riepilogo della situazione esistente, comprensivo delle scelte che nel frattempo sono già state compiute dall'ente al riguardo, nonché delle principali informazioni sulle singole società ritenute utili a comporre gli elementi di giudizio sui quali fondare le decisioni da assumere;
- l'allegato B rappresenta gli esiti delle valutazioni condotte sulle singole società, i criteri seguiti e le motivazioni addotte.

#### La pianificazione degli interventi di razionalizzazione

Alla data di redazione del presente piano, sono riconducibili alla Camera di commercio di GENOVA le seguenti tipologie di partecipazione societaria:

- n° 6 INFRASTRUTTURALI
- n° 16 PROMOZIONE E SOSTEGNO DEL TESSUTO ECONOMICO LOCALE
- n° 11 SISTEMA CAMERALE NAZIONALE

Rispetto ad esse, sono già in corso di dismissione totale o parziale per decisione autonoma dell'ente n° 3. partecipazioni, così suddivise per ognuna delle tipologie sopradette

- n° 1 AEROPORTO DI GENOVA(PER LA QUOTA ECCEDENTE IL 10%.
- n° 1 PROMOPROVINCIA.
- n° 1 RETECAMERE.

Riguardo alle restanti società o partecipazioni, sono state confermate le seguenti:

- n° 10 , quali società in house per le quali non è venuto meno il nesso di strumentalità che aveva portato – a seconda dei casi - alla loro costituzione o all'ingresso nel capitale sociale;
- n° 6, quali società che svolgono servizi di interesse economico generale ex art. 2 l. n° 580/1993 e s.m.i.;
- n° 14, quali società il cui mantenimento (in quanto tali o della partecipazione) è stato deciso sulla base dei criteri e della motivazione esplicitati nel provvedimento di Giunta e nell'allegata relazione.

Per tale gruppo, indirizzi per assicurare il contenimento dei costi sono già stati espressi con riferimento a di n° 8. Società operanti in regime di “in house providing”, controllate collettivamente dal sistema camerale nazionale.

Le società o le partecipazioni per le quali si è stabilito di addivenire – rispettivamente - allo scioglimento, ovvero alla cessione, sono:

- n°1, società per la quale, pur essendo ammissibile la partecipazione ad essa, è stato deciso lo scioglimento o la liquidazione della quota per le motivazioni a fianco di ciascuna riportate: THEMIS s.r.l.;

Risparmi attesi

I risparmi minimi attesi dalle ammontano complessivamente a € 35.477,00, quanto a riduzione quota consortile 2015

.per riduzione di contributi obbligatori consortili a società del sistema camerale nazionale

Modalità e tempi di attuazione

Le modalità indicate per addivenire agli esiti esposti nel piano sono state individuate sulla base della normativa contenuta nel codice civile e degli statuti delle società interessate; i tempi previsti risultano da una stima del presumibile assorbimento temporale richiesto dalle diverse fasi di cui si compone ciascuna delle opzioni prescelte (scioglimento, scorporo ramo d'azienda, alienazione quota).

**Camera di Commercio di Genova**  
**Relazione tecnica**  
**a corredo del piano di razionalizzazione**  
**di società e partecipazioni societarie dell'ente**

Premessa

Con la presente relazione vengono fornite le indicazioni idonee a chiarire – sotto il profilo logico-giuridico - l'iter procedimentale seguito nella predisposizione del piano di razionalizzazione di cui al comma 612 dell'art. 1 l. 190/2014.

Più in particolare, il documento intende rappresentare le necessarie ragioni giuridiche, economiche, tecniche ed organizzative poste dall'ente a base delle decisioni presenti nel piano medesimo.

Si ritiene opportuno, in premessa, chiarire che all'attuazione del disposto normativo è stato dato corso tenendo conto di alcuni elementi di fondo, vale a dire:

- a) comporre, in chiave di razionalità sistematica, il complesso di decisioni che in tale materia sono state prese o sono in via di assunzione;
- b) considerare la redazione del piano un'occasione per compiere una riflessione complessiva (e, al tempo stesso, coerente ed armonica nei risultati che ne scaturiscono) sul panorama delle realtà societarie facenti parte della "galassia" della Camera di commercio;
- c) valutare la non compiuta stabilità del quadro legislativo di riferimento, in ragione del prevedibile intervento che il ddl n° 1577/AS, in corso di approvazione in Parlamento, conterrà in tema di società pubbliche, con possibili, ulteriori mutamenti, quindi, delle regole fin qui operati;
- d) definire il complesso degli interventi da attuare secondo una prospettiva di concreta realizzabilità, in ragione delle variabili e dei vincoli procedurali operanti in materia, in modo da delineare le condotte da assumere in modo che risultino effettive e credibili;
- e) in tale ultima prospettiva, presentazione di decisioni in ordine alla liquidazione della società, o alla cessione delle quote in essa detenute, con

modalità differenziate a seconda della tipologia di partecipazione, ovvero presentando tali scelte come programmatiche laddove la compresenza di altri soci (istituzionali, soprattutto) richiede un confronto ed una verifica preventivi in ordine a condizioni e tempi di realizzazione.

Quanto di seguito esposto contiene, pertanto, l'alberatura logica, per così dire, seguita dall'ente con riferimento alle diverse tipologie societarie nelle quali esso è presente attraverso la partecipazione al capitale.

### Il metodo seguito

Nel procedere alla verifica - una volta ricostruito il quadro della situazione esistente come riportato nel piano medesimo in allegato sub A) - la sequenza dei passaggi valutativi è stata la seguente:

1. assumendo quale norma – cardine di riferimento l'art. 3, comma 25, l. n° 244/2007 e s.m.i., separazione delle fattispecie societarie che si ritiene non contrastino con il divieto legislativo contenuto in tale norma, da quelle che, invece, ricadono dentro la previsione vincolante in essa contenuta;
2. utilizzo, a tal fine, dei criteri discriminatori elaborati dalla giurisprudenza, in particolare della Corte costituzionale (cfr. per tutte, sentenze nn° 148/2009 e 229/20133), ascrivendo, quindi, al primo gruppo le società il cui oggetto si risolve nell'esercizio (in forma privatistica e con carattere di strumentalità) di attività amministrativa dell'ente, e collocando nel secondo quelle che comportano, nei fatti, l'esercizio di un'attività d'impresa suscettibile di entrare in concorrenza con iniziative di identica portata realizzate da società costituite da privati;
3. sottrazione a tale fase valutativa di quelle società rispetto alle quali la legittimità della costituzione (o della partecipazione) è assorbita dal legislatore medesimo, il quale ammette (cfr. art. 2 co. 4 l. n° 580/1993 e s.m.i., che le Camere di commercio, "per il raggiungimento dei propri scopi" (quindi, in evidente nesso di strumentalità), possono promuovere e realizzare " strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale,



regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società". E' il caso, per la Camera di commercio di Genova, delle società Porto Antico di Genova s.p.a., Società Gestione Mercato s.c.p.a, Autostrada dei Fiori S.p.A., Autostrada Ligure Toscana S.p.A., Fiera di Genova S.p.A. e Aeroporto di Genova (in quest'ultimo caso, limitatamente alla quota non in corso di alienazione);

4. inclusione, per così dire, "automatica" tra le società del primo gruppo di quelle operanti secondo il modulo, di derivazione comunitaria, c.d. *in house*, oltre a quelle previste sub 3;
5. valutazione delle società sub 4, in termini di conferma delle stesse (o della relativa partecipazione), ovvero di messa in liquidazione (o cessione della partecipazione stessa) sulla base di criteri quali:
  - a) quelli risultanti dal combinato disposto delle disposizioni succedutesi nel tempo in materia (quindi, comma 611 dell'art. 1 l. n° 190/2014, ma non solo), da utilizzare (tenuto conto della loro qualificazione ad opera della legge, che per essi adotta la formulazione "anche tenendo conto", connotandoli, quindi, non in termini di loro vincolatività assoluta) in chiave non di meri automatismi (ad es., numero dipendenti inferiore a quello degli amministratori), ma modulando le scelte secondo le fattispecie e le motivazioni conseguenti;
  - b) l'impatto (rispetto al permanere o meno dell'indispensabilità di tali società/partecipazioni) di valutazioni legate ad aspetti quali – non necessariamente nell'ordine – l'effettivo utilizzo dei servizi che ne derivano, anche in termini di rapporto costi/benefici ovvero di prospettive attendibili di sviluppo di tali società, la possibilità di produrre beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali attivando altri strumenti che non siano la società (fondazioni, associazioni), ovvero in modi che risultano più efficienti/efficaci di quelli assicurati da quest'ultima, nonché – e non da ultima – la possibilità concreta che la quota detenuta perda il suo valore (anche in sede di realizzo, quindi) proprio per effetto della fuoriuscita del socio Camera di commercio;

- c) l'osservanza del principio di coerenza con l'orientamento assunto sulle medesime entità societarie in vigore ed eventuale applicazione dell'art. 1, co. 569 l. n° 147/2013, intervenendo – se del caso - su quelle che si era deciso di mantenere, per modificare la precedente opzione solo in presenza di fatti o circostanze idonee a giustificare tale cambio di prospettiva ed esplicitate a fianco della società interessata.
6. adozione, nei riguardi delle partecipazioni indirette (c.d. di secondo livello), di un criterio, che tenga conto del fatto che decisioni del tipo di quelle richieste dalla legge e contenute nel piano devono essere adottate dagli organi societari; quindi, adozione di una posizione volta alla formulazione – nei riguardi di questi ultimi – di indirizzi perché provvedano ad assumere le decisioni richieste.
7. Previsione, con particolare riferimento alle partecipazioni strumentali, di iniziative di contenimento dei contributi consortili in armonia con le iniziative sviluppate dal sistema nazionale delle Camere di Commercio

#### Gli esiti applicativi

I risultati dell'applicazione di tali criteri sono esposti nel prospetto allegato sub B) al piano.

In dettaglio, gli esiti risultano essere i seguenti:

- Non sono state individuate società per le quali è stata valutata la non conformità al modello legale (criterio sub 1, seconda parte),
- le società per le quali sussiste un nesso di strumentalità (criterio generale sub 1, prima parte) e/o, comunque, una conformità ai modelli legali di derivazione comunitaria (c.d. in house) e/o dell'ordinamento nazionale (art. 2 l. n° 580 cit) (criteri specifici sub 3 e 4), ovvero la sussistenza in concreto di indici rivelatori del suddetto nesso sono 31
- le società di cui al precedente alinea per le quali si è espresso un giudizio di messa in liquidazione, ovvero cessione della partecipazione societaria (criterio sub 5), per le motivazioni a fianco di ciascuna riportate, sono in numero di 1 (THEMIS srl)

- Per ulteriori due società, oltre a una di cui allo stesso alinea, è stato confermato un giudizio di messa in liquidazione, ovvero cessione della partecipazione societaria, anche parzialmente, (criterio sub 5), (Promoprovincia, RETECAMERE, Aeroporto di Genova S.p.A. )...
- i risparmi minimi attesi dalle previste ammontano complessivamente a € 35.477,00, per riduzione di contributi obbligatori (quote consortili etc)

### Modalità e tempi di attuazione

Le modalità indicate per addivenire agli esiti esposti nel piano sono state individuate sulla base della normativa contenuta nel codice civile e degli statuti delle società interessate; i tempi previsti risultano da una stima del presumibile assorbimento temporale richiesto dalle diverse fasi di cui si compone ciascuna delle opzioni prescelte (scioglimento, scorporo ramo d'azienda, alienazione quota).

| Società  | Tipologia partecipazione |        |                        | Oggetto (sintesi) | Interessata da precedenti decisioni |                    |         |                    | risultati economici di esercizio(1) |          |           |      |               |
|--|--------------------------|--------|------------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|---------|--------------------|-------------------------------------|----------|-----------|------|---------------|
|  | In house                 | Totale | Controllo ex cod. civ. |                   | Minoritaria                         | Indiretta livello) | co. 569 | Recesso da statuto | conferma partecipazione             | 2011     | 2012      | 2013 | n° dipendenti |
| porto antico di genova s.p.a.  |                          |        | 43,440%                |                   |                                     |                    |         |                    | 266.004                             | 154.240  | -185.9045 | 36   | 3             |
| aeroporto di genova spa  |                          |        | 25,000%                |                   |                                     |                    |         |                    | 120210                              | 69081    | 33163     | 227  | 6             |
| società gestione mercato s.c.p.a   |                          |        | 25,000%                |                   |                                     |                    |         |                    | 104884                              | 147433   | 11115     | 6    | 5             |
| osservatorio ligure marino per la pesca e l'ambiente - società cooperativa consorzio   |                          |        | 60,200%                |                   |                                     |                    |         |                    | 4239                                | 4330     | 1545      | 1    | 3             |
| cooperativa artigiana di garanzia della provincia di genova - cooperativa a responsabilità limitata                                |                          |        | 22,820%                |                   |                                     |                    |         |                    | -298010                             | -809744  | -333515   | 3    | 19            |
| agenzia di sviluppo gal genovese s.r.l   |                          |        | 31,790%                |                   |                                     |                    |         |                    | 1244                                | 1558     | 142       | 8    | 12            |
| "finanziaria ligure per lo sviluppo economico f.i.l.e.e. s.p.a."   |                          |        |                        | 3,710%            |                                     |                    |         |                    | 105428                              | 10463    | 20254     | 74   | 5             |
| società' autostrada ligure toscana - p.a   |                          |        |                        | 1,466%            |                                     |                    |         |                    | 20368662                            | 22806391 | 21292323  | 339  | 13            |
| fiera di genova s.p.a  |                          |        |                        | 0,579%            |                                     |                    |         |                    | 47685926                            | 40597336 | 34750962  | 431  | 15            |
| società' autostrada ligure toscana - p.a   |                          |        |                        | 17,244%           |                                     |                    |         |                    | -1954924                            | -4290752 | -9027364  | 43   | 5             |
| tecnocapital s.p.a. - società' per azioni  |                          |        |                        | 1,730%            |                                     |                    |         |                    | 8289587                             | 11389893 |           | 7    | 9             |
| infocamere - società' consorzio di informatica delle camere di commercio italiane per azioni                                       |                          |        |                        | 1,554%            |                                     |                    |         |                    | 756791                              | 458155   | 1014712   | 704  | 5             |
| infrastrutture recupero energia regionale ligure - i.r.e. s.p.a  |                          |        |                        | 0,508%            |                                     |                    |         |                    |                                     | -240925  | -48339    | 31   | 1             |
| sviluppo genova s.p.a.   |                          |        |                        | 10,000%           |                                     |                    |         |                    | 2882                                | 390      | 27465     | 23   | 4             |
| ligurcapital s.p.a. - società' per la capitalizzazione della piccola e media impresa   |                          |        |                        | 1,264%            |                                     |                    |         |                    | 230372                              | 3968     | 11398     | 7    | 3             |
| società' regionale della ligure per l'internazionalizzazione del le imprese liguria international soc. cons. p.a                   |                          |        |                        | 12,000%           |                                     |                    |         |                    | 1359                                | 2596     | 462       | 8    | 5             |
| società' consorzio per azioni siglabile silt s.c.p.a.  |                          |        |                        | 4,000%            |                                     |                    |         |                    | 1407                                | 1743     | 728       | 3    | 23            |
| rete fidi ligure - società' consorzio per azioni di garanzia collettiva fidi.  |                          |        |                        | 0,000%            |                                     |                    |         |                    | -405515                             | -890041  | -5132095  | 20   | 14            |
| tecnoservicecamere società' consorzio per azioni   |                          |        |                        | 1,064%            |                                     |                    |         |                    | 144588                              | 417207   | 258389    | 413  | 5             |
| silt società' consorzio per azioni siglabile silt s.c.p.a.   |                          |        |                        | 0,191%            |                                     |                    |         |                    | 3693                                | 2414     | 2462      | 15   | 4             |
| "Istituto nazionale ricerche turistiche - isnart - società' consorzio rille per azioni" in sigla "isnart s.c.p.a." o "isnart scpa" |                          |        |                        | 13,245%           |                                     |                    |         |                    | 3690                                | -10207   | -2654     | 1    | 1             |
| promoprovincia genova - srl in liquidazione  |                          |        |                        | 10,000%           |                                     |                    |         |                    | 1                                   | 0        | 0         | 1    | 3             |
| gruppo europeo di interesse economico euro c.l.n. - gelle  |                          |        |                        | 0,090%            |                                     |                    |         |                    | -825028                             | -827477  |           | 23   | 1             |
| "retecamere - società' consorzio a responsabilità limitata" in breve "retecamere - s. cons. r.l." in liquidazione                  |                          |        |                        | 12,533%           |                                     |                    |         |                    | 11270                               | -1645    | -2397     | 3    | 1             |
| themis - scuola per la pubblica amministrazione - società' a responsabilità limitata   |                          |        |                        | 0,000%            |                                     |                    |         |                    | 4878                                | 19       | 249       | 1    | 13            |
| istituto superiore di studi in tecnologie dell'informazione e del la comunicazione   |                          |        |                        | 0,260%            |                                     |                    |         |                    |                                     | 18984    | 13672     | 40   | 3             |
| sistema camerale servizi società' a responsabilità limitata  |                          |        |                        | 0,500%            |                                     |                    |         |                    | 214721                              | 320966   | 247482    | 73   | 5             |
| ecovered società' consorzio a responsabilità limitata", o in breve "ecovered s.c.r.l."   |                          |        |                        | 10,084%           |                                     |                    |         |                    | 672                                 | 55       | 430       | 2    | 7             |
| sistema turistico locale del genovesato società' consorzio a responsabilità limitata   |                          |        |                        | 10,934%           |                                     |                    |         |                    | 0                                   | 0        | 0         | 1    | 10            |
| s.t.l. terre di portofino società' consorzio a responsabilità limitata   |                          |        |                        | 0,535%            |                                     |                    |         |                    | 121552                              | 95721    | 38565     | 22   | 3             |
| consorzio per l'innovazione tecnologica - s.c.r.l. in forma abbreviata dintec - s.c.r.   |                          |        |                        | 5,608%            |                                     |                    |         |                    | 13441                               | 15805    | 12370     | 8    | 3             |
| uniontrasporti società' consorzio a responsabilità limitata  |                          |        |                        | 0,933%            |                                     |                    |         |                    | 772394                              | 613370   | 208444    | 474  | 5             |
| "job camere società' a responsabilità limitata", in breve "job c amere s.r.l."   |                          |        |                        | 0,933%            |                                     |                    |         |                    | 465672                              | 561989   | 114657    | 59   | 4             |
| ic outsourcing società' consorzio a responsabilità limitata in breve "ic outsourcing s.c.r.l."                                     |                          |        |                        |                   |                                     |                    |         |                    |                                     |          |           |      |               |

Universitas Mercatorum Srl e Mondimpresa fuse in Sistema camerale servizi società' a responsabilità limitata  
Arred Spa fusa in Infrastrutture recupero energia agenzia regionale ligure - i.r.e. s.p.a

| allegato B | Società   | Tipologia decisione |              |                |           |             | modalità e tempi di attuazione |
|------------|---|---------------------|--------------|----------------|-----------|-------------|--------------------------------|
|            |   | conferma            | liquidazione | cessione quote | altro (1) | motivazioni |                                |
|            | porto antico di genova s.p.a."  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | aeroporto di genova spa   | CONFERMA            |              | cessione       |           |             |                                |
|            | società gestione mercato s.c.p.a  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | osservatorio ligure marino per la pesca e l'ambiente - società cooperativa consortile                                       | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | cooperativa artigiana di garanzia della provincia di genova - cooperativa a responsabilità limitata                         | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | agenzia di sviluppo gal genovese s.r.l  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | "finanziaria ligure per lo sviluppo economico f.i.l.s.e. s.p.a."  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | autostrada fiori spa  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | società autostrada ligure toscana -p.a  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | fiere di genova s.p.a   | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | tecnico holding - società per azioni  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | infocamer - società consortile di informatica delle camere di commercio italiane per azioni                                 | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | Infrastrutture recupero energia agenzia regionale ligure - I.r.e. s.p.a   | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | sviluppo genova s.p.a..   | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | ligurcapital s.p.a. - società per la capitalizzazione della piccola e media impresa   | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | società regionale della Liguria per l'internazionalizzazione del le imprese Liguria international soc. cons. p.a.           | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | silt società consortile per azioni siglabile silt s.c.p.a..   | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | rete fidi Liguria - società consortile per azioni di garanzia collettiva fidi.  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | tecnoservicamerere società consortile per azioni  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | "Istituto nazionale ricerche turistiche - Isnart - società" conso rille per azioni" in sigla "Isnart s.c.p.a." o "Isnart sc | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | promoprovincia genova -srl in liquidazione  | LIQUIDAZIONE        |              |                |           |             |                                |
|            | gruppo europeo di interesse economico euro c.i.n. - Gele  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | "retecamere - società consortile a responsabilità limitata" in breve "retecamere - s. cons. f. l." in liquidazione          | LIQUIDAZIONE        |              |                |           |             |                                |
|            | themis - scuola per la pubblica amministrazione - società a responsabilità limitata   | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | Istituto superiore di studi in tecnologie dell'informazione e della comunicazione   | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | sistema camerale servizi società a responsabilità limitata  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | ecocerved società consortile a responsabilità limitata", o in breve "ecocerved s.c.r.l."                                    | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | sistema turistico locale del genovesato società consortile a responsabilità limitata  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | s.l.t. terre di portofino società consortile a responsabilità limitata  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | consorzio per l'innovazione tecnologica - s.c.r.l. in forma abbreviata d'interc. - s.c.r.f.                                 | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | uniontrasporti società consortile a responsabilità limitata   | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | "Job camere società a responsabilità limitata" in breve "Job c amere s.r.l."  | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |
|            | "ic outsourcing società consortile a responsabilità limitata" in breve "ic outsourcing s.c.r.l."                            | CONFERMA            |              |                |           |             |                                |

(1) si tratta delle fattispecie che riguardano società per le quali si ritiene di diffire la decisione (ad es., per accordi da prendere con altre istituzioni locali), ovvero società partecipate in forma indiretta (per le quali la decisione passa di necessità per il coinvolgimento degli organi societari)