

**SISTEMA DI DETERMINAZIONE DEL PUNTEGGIO RIFERITO AL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI
ASSEGNATI AL PERSONALE DIRIGENTE APICALE
Sulla base degli obiettivi 2015**

1 Definizione di un programma pluriennale idoneo a analizzare gli interventi ed investimenti necessari a pervenire a un'ipotesi di equilibrio economico dell'Ente nel corso del quinquennio

Peso **Indicatore di verifica**
16,67% **KPI84**
 Riduzione costi di funzionamento
 Formula $A_t - A_{t-1} / A_{t-1} * 100$
 Misura A MSTD110 - Oneri di funzionamento
 Misura B -

Variazioni percentuali per calcolo a seguito di dati definitivi 2014

	<i>Punteggi</i>
a <i>Aumento o invarianza degli oneri</i>	0
b <i>Varianza positiva</i>	50
c <i>Riduzione oneri ≥ 5%</i>	60
d <i>Riduzione oneri ≥ 7%</i>	80
e <i>Riduzione oneri ≥ 10%</i>	100

16,67%

17,97

Peso **Indicatore di verifica**
16,67% **KPI85**
 Riduzione Costi di personale
 Formula $A(t) - A(t-1) \text{ su } A(t-1) \%$
 Misura A MSTD147-Oneri del personale
 Misura B -

Variazioni percentuali per calcolo a seguito di dati definitivi 2014

	<i>Punteggi</i>
a <i>Aumento o invarianza dei costi</i>	0
b <i>Varianza positiva</i>	60
d <i>Riduzione costi ≥ 2%</i>	90
e <i>Riduzione costi ≥ 2,7%</i>	100

16,67%

4,38

Peso **Indicatore di verifica**
16,67% **KPI86**
 Riduzione Costi Interventi Economici
 Formula $A(t) - A(t-1) \text{ su } A(t-1) \%$
 Misura A MSTD149-Interventi economici
 Misura B -

Variazioni percentuali per calcolo a seguito di dati definitivi 2014		Punteggi
a	Aumento o invarianza dei costi	0
b	Riduzione costi < 7%	25
c	Riduzione costi ≥ 7%	50
d	Riduzione costi ≥ 12%	90
e	Riduzione costi ≥ 15%	100

16,67%

49,7

Peso 16,67% **Indicatore di verifica** KPI88
Definizione di un programma pluriennale
Formula A
Misura A M80- Programma pluriennale
Misura B -

Variazioni percentuali per calcolo a seguito di dati definitivi 2014		Punteggi
a	Nessun programma definito	0
b	Programma parzialmente definito	50
c	Programma definito	95
d	Programma definito e formalmente adottato	100

0,00%

0

Peso 16,65% **Indicatore di verifica** KPI91
Grado di riscossione spontanea del pagamento del diritto annuale dell'anno precedente
Formula A/B*100
M81- importo totale riscossioni spontanee del diritto annuale anno n-1 senza sollecito anche dopo ravvedimento
Misura A operoso al netto di interessi e delle sanzioni
Misura B M82- importo totale diritto annuale anno n-1

Variazioni percentuali per calcolo a seguito di dati definitivi 2014		Punteggi
a	Decremento o invarianza	0
b	Varianza positiva	50
c	Incremento >=1%	90
d	Incremento >=1,66%	100

16,65%

2,76

Peso 16,67% **Indicatore di verifica** KPI92
Percentuale di riscossione Diritto annuale
Formula A/B*100
Misura A MSTD112-Importo riscossione Diritto Annuale in competenza
Misura B MSTD113- Proventi da Diritto Annuale

Variazioni percentuali per calcolo a seguito di dati definitivi 2014		Punteggi
a	Decremento o invarianza	0
b	Incremento <25%	50
c	Incremento >=25%	70
	Incremento >=45%	90
d	Incremento >=56,86%	100
		16,67%
		66,2
		TOT 83,33%

2

Supporto alle iniziative intese alla realizzazione delle infrastrutture materiali e immateriali necessarie allo sviluppo del sistema economico genovese, attraverso azioni di promozione e/o l'opera di coordinamento dei soggetti interessati.

Peso
50%

Indicatore di verifica

KPI15

Grado di utilizzo delle risorse stanziato per la comunicazione in campo infrastrutturale

Formula Rapporto % A su B (A/B*100)

Misura A M34 - Spesa per iniziative promozionali specifiche

Misura B M19 - Budget stanziato per iniziative promozionali specifiche

		Punteggi
a	inferiore a 40%	0
b	tra 40% e 50% incluso estremo inferiore	55
c	Tra 50% e 70% incluso estremo inferiore	90
d	maggiore o uguale di 70%	100
		45%
		58,13

Peso
50%

Indicatore di verifica

KPI16

Eventi promozionali in campo infrastrutturale

Formula Valore di A

Misura A M20 - Riunioni e manifestazioni specifiche nell'anno

Misura B -

		Punteggi
a	meno di 25	0
b	da 25 a 34	60
c	da 35 a 49	95
d	50 o più	100
		50%
		77
		TOT 95%

3

Perfezionamento e implementazione delle attività in materia di ciclo della performance, ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico, programmazione economica ed efficienza

Peso
16,67%

Indicatore di verifica

KPI21

Report Controllo di Gestione

Formula
Misura A
Misura B

Valore di A

M24 - Report Controllo di Gestione

-

		<i>Punteggi</i>
a	0	0
b	meno di 6	50
c	da 6 a 10	90
d	almeno 11	100

16,67%

17

Peso
16,67%

Indicatore di verifica

KPISTD205

Volume di attività gestito dal personale addetto al processo Ciclo di gestione della Performance

Formula
Misura A
Misura B

Rapporto A su B

MSTD233 - Documenti inerenti il ciclo di gestione della performance approvati nell'anno

MSTD234 - Risorse impiegate nel processo del Ciclo della Performance nell'anno

		<i>Punteggi</i>
a	inferiore a 7	0
b	tra 7 e 13 inclusi gli estremi	50
c	tra 14 e 20 inclusi gli estremi	90
d	maggiore di 20	100

16,67%

48,48

Peso
16,67%

Indicatore di verifica

KPI63

Documenti inerenti il ciclo di gestione della performance approvati nell'anno

Formula
Misura A
Misura B

Valore di A

MSTD233 - Documenti inerenti il ciclo di gestione della performance approvati nell'anno

-

		<i>Punteggi</i>
a	attività non verificata	0
b	≥4	50
c	≥6	85
d	≥8	100

16,67%

16

Peso
16,67%

Indicatore di verifica

KPI68

Documenti adottati nell'anno per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza

Formula
Misura A

Valore di A

M63 - Documenti adottati nell'anno per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza

Misura B -

		<i>Punteggi</i>	
a	attività non verificata	0	
b	≥2	50	
c	≥3	85	
d	≥4	100	16,67%

4

Peso
16,65%

Indicatore di verifica
KPI75

Atti di monitoraggio e controllo compiuti dal responsabile della prevenzione e corruzione nell'anno 2015

Formula
Misura A Valore di A

Misura A M72 -Numero Atti di monitoraggio e controllo compiuti dal responsabile della prevenzione e corruzione nell'anno

Misura B -

		<i>Punteggi</i>	
a	attività non verificata	0	
b	≥2	65	
c	≥4	90	
d	≥5	100	16,65%

7

Peso
16,67%

Indicatore di verifica
KPI80

Incremento % dei contenuti della sezione Amministrazione Trasparente pubblicati sul sito web

Formula
Misura A Variazione % annuale: $[A(t) - A(t-1)] / A(t-1) \%$

Misura A M77 -Numero dei contenuti della sezione Amministrazione Trasparente pubblicati sul sito web

Misura B -

		<i>Punteggi</i>	
a	Non incremento	0	
b	Variazione positiva	40	
c	≥3%	80	
d	≥5%	100	16,67%

21,88

TOT 100%

4

Coordinamento della partecipazione dell'Ente Camerale ai grandi eventi promozionali previsti per l'esercizio 2015 e realizzazione delle iniziative di animazione dell'economia rientranti nella programmazione dell'Ente Camerale, con particolare riferimento all'efficace ed efficiente impiego delle risorse e ai relativi strumenti di verifica

Peso
50%

Indicatore di verifica
KPI18

Spesa media per intervento promozionale

Formula
Misura A Rapporto A su B

Misura A MSTD149 - Interventi economici

Misura B M43 - Iniziative promozionali effettuate nell'anno

	Punteggi
a <10500 €	0
b >10500 € incluso	60
c >16000 €	90
d >18000 €	100

50%

20.626,12

Peso
50%

Indicatore di verifica

KPI37

Grado di utilizzo del budget per grandi eventi promozionali

Rapporto %: A / B ovvero A/B*100

Formula

Misura A

Misura B

M34 - Spesa per iniziative promozionali specifiche

M19 - Budget stanziato per iniziative promozionali specifiche

	Punteggi
a <30%	0
b >30% incluso	25
c >60%	90
d >80%	100

50%

96

101 100%

5

Azioni di formazione, informazione e implementazione della procedure in materia di Regolazione del Mercato

Peso
20%

Indicatore di verifica

KPI55

Attività di emissione di ordinanze/ingiunzioni

Valore di A

Formula

Misura A

Misura B

M54 - Numero di ordinanze/ingiunzioni emesse nell'anno

-

	Punteggi
a Meno di 20	0
b ≥20	50
c ≥50	90
d ≥60	100

20%

194

Peso
20%

Indicatore di verifica

KPI61

Miglioramento tempo medio di fatturazione ufficio metrico

Rapporto annuale A(t)/A(t-1)

Formula

Misura A

Misura B

M51 - Tempo medio di fatturazione Ufficio Metrico

-

	Punteggi
a Non riduzione	0
b Riduzione	60

c	<1	90	
d	<0,9	100	20%
		0,72	

Peso 20% **Indicatore di verifica**
KPISTD189

Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/ Mediazione
Rapporto: A / B
MSTD218 - Conciliazioni e mediazioni avviate dalla Camera di commercio nell'anno
MSTD2- Imprese attive

Formula
Misura A
Misura B

Punteggi

a	<1/1000 imprese	0	
b	≥1/1000 imprese	35	
c	≥1,50/1000 imprese	55	
d	≥1,89/1000 imprese	90	
e	≥2/1000 imprese	100	20%
		4,1	

Peso 20% **Indicatore di verifica**
KPI81 (ex KPI93)

Visite ispettive effettuate dalla Camera di Commercio nell'anno "n" rispetto alla media del triennio (n-3;n-1)

Formula
Misura A
Misura B

A
M78 - Visite ispettive effettuate dalla Camera di commercio nell'anno

Punteggi

a	Non variazione positiva	0	
b	Variazione positiva	50	
c	Almeno +2%	85	
d	Non inferiore a +4%	100	10%
		1,5	

Peso 20% **Indicatore di verifica**
KPI90

Ricavi servizio metrico
Valore di A
M69 - Ricavi generati dal processo metrologia
-

Formula
Misura A
Misura B

Punteggi

a	Meno di 9000	0	
b	>=9000	50	
c	>=16000	90	
d	>=18000	100	20%
		21.420,50	

TOT 90,00%

6

Sviluppo delle collaborazioni interistituzionali con particolare riferimento al SUAP e all'utilizzo delle banche dati di sistema, coerentemente con l'evoluzione del quadro normativo

Peso
50%

Indicatore di verifica

KPI34

Attività interistituzionale connessa all'operatività del Suap

Formula
Valore di A

Misura A
M40 - Incontri con le Amministrazioni per Suap nell'anno

Misura B
-

Punteggi

a	meno di 3	0
b	≥3	30
c	≥5	50
d	≥7	90
e	≥8	100

50%

16

Peso
50%

Indicatore di verifica

KPI33

Incremento delle pratiche SUAP

Formula
Variazione A(t) - A(t-1) su A(t-1) %

Misura A
M39 - Pratiche Suap nell'anno

Misura B
-

Punteggi

a	Non incremento	0
b	Incremento	35
c	≥+4%	50
d	≥+7%	90
e	≥+8%	100

50%

48,30

TOT 100%

7

Riduzione dei tempi di iscrizione e modifica delle posizioni del Registro Imprese in termini assoluti, normativi e di benchmark

Peso
25%

Indicatore di verifica

KPISTD166

Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese

Formula
Rapporto A su B %

Misura A
MSTD188 - Pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno ed evase entro 5 giorni dal loro ricevimento

Misura B
MSTD189 - Pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno

Punteggi

a	inferiore a 20%	0
b	da 20% a 28%	35
c	≥+28%	70
d	≥+40%	95
e	≥+60%	100

23,75%

Peso
25%

Indicatore di verifica

KPISTD170

Tasso di sospensione delle pratiche Registro Imprese

Formula
Misura A
Misura B

Rapporto A su B %

MSTD194 - Pratiche del Registro Imprese con almeno una gestione correzione nell'anno

MSTD195 - Pratiche del Registro Imprese evase nell'anno

56,74

Punteggi

a	superiore al 60%	0
b	≤0 %	20
c	≤40%	65
d	≤29%	95
e	≤25%	100

16,25%

33,35

Peso
25%

Indicatore di verifica

KPISTD169

Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese

Formula
Misura A
Misura B

Rapporto A su B

MSTD192 - Tempi di lavorazione delle pratiche telematiche evase nell'anno

MSTD193 - Pratiche telematiche evase nell'anno

a	oltre 30 giorni	0
b	Tra 30 e 20 gg	30
c	≤20gg.	65
d	≤12 gg	90
e	≤5 gg	100

22,50%

11,69

Peso
25%

Indicatore di verifica

KPI38

Volume di attività gestito dal personale addetto alla gestione della iscrizione di atti/fatti nel RI e nel REA

Formula
Misura A
Misura B

Rapporto A su B

MSTD189 - Pratiche del RI ricevute nell'anno

MSTD197 - Risorse impiegate nel processo di gestione della iscrizione di atti/fatti nel Registro Imprese e nel REA nell'anno

a	<3000	0
b	tra 3000 e 3500	40
c	tra 3500 e 4000	60
d	tra 4000 e 5000	80
e	tra 5000 e 6500	95
f	oltre 6500	100

23,75%

5.549,94

TOT 86,25%

8

Adozione degli atti e adempimenti conseguenti all'applicazione delle disposizioni in materia di contenimento della spesa della Camera di Commercio in esito ai D.L. n. 78/2010, 95/2012, alle rispettive leggi di conversione e agli altri, anche successivi, interventi normativi e programmatici a carattere finanziario e gestionale.

Peso 14,30% **Indicatore di verifica**
KPI4
 Rispetto Budget spese per Autoveicoli e Taxi
 Formula Rapporto A su B
 Misura A M4 - Costi sostenuti nell'anno per Autoveicoli e Taxi
 Misura B M8 - Plafond di spesa per Autoveicoli e Taxi per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0
b	Tra 80% e 100%	95
c	Inferiore a 80%	100
		0,21

14,30%

Peso 14,30% **Indicatore di verifica**
KPI6
 Rispetto Budget spese per Convegni Mostre Pubblicità e Rappresentanza
 Formula Rapporto A su B
 Misura A M6 - Costi sostenuti nell'anno per Convegni Mostre Pubblicità e Rappresentanza
 Misura B M10 - Plafond di spesa per Convegni Mostre Pubblicità e Rappresentanza per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0
b	Tra 95% e 100%	85
c	Inferiore a 95%	100
		0,42

14,30%

Peso 14,28% **Indicatore di verifica**
KPI5
 Rispetto Budget spese per Manutenzione Immobili
 Formula Rapporto A su B
 Misura A M5 - Costi sostenuti nell'anno per Manutenzione Immobili
 Misura B M9 - Plafond di spesa per Manutenzione Immobili per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0
b	Tra 80% e 100%	90
c	Inferiore a 80%	100
		0,08

14,28%

Peso 14,28% **Indicatore di verifica**
KPI3

Formula Rispetto del Budget Studi e Consulenze
 Rapporto A su B
 Misura A M3 - Costi sostenuti nell'anno per Studi/consulenze
 Misura B M7 - Plafond di spesa per Studi/consulenze per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	oltre 1	0
b	Tra 0,10 e 1	90
c	Meno di 0,10	100

14,28%

0,62

Peso **Indicatore di verifica**
14,28% **KPI24**
 Rispetto Budget di spesa per spese di Missione
 Formula Rapporto A su B
 Misura A M27 - Costi sostenuti nell'anno per Missioni
 Misura B M26 - Plafond di spesa per Missioni per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0
b	Tra 95% e 100%	95
c	Inferiore a 95%	100

14,28%

0,32

Peso **Indicatore di verifica**
14,28% **KPI25**
 Rispetto del Budget di spesa per Organi Collegiali
 Formula Rapporto A su B
 Misura A M29 - Costi sostenuti nell'anno per Organi Collegiali
 Misura B M28 - Plafond di spesa per Organi collegiali nell'anno

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0
b	Tra 95% e 100%	95
c	Inferiore a 95%	100

14,28%

0,39

Peso **Indicatore di verifica**
14,28% **KPI50**
 Rispetto del Budget acquisto beni mobili
 Formula Rapporto A su B
 Misura A M48 - Costi sostenuti per acquisti beni mobili
 Misura B M49 - Budget per acquisto beni mobili

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0

b	Tra 95% e 100%	95	
c	Inferiore a 95%	100	14,28%
		0,34	

TOT 100%

9

Gestione delle iniziative di sviluppo delle reti d'impresa, a tutela del credito e del microcredito e di aggregazione dei consorzi fidi; gestione delle ulteriori iniziative anticicliche previste e partecipate dall'Ente a supporto delle prospettive di ripresa del sistema delle imprese, in termini organizzativi e di efficiente impiego delle risorse

Peso **Indicatore di verifica**
100% **KPISTD42**
 Percentuale di utilizzo risorse stanziare per programmi di sostegno al credito
 Formula Rapporto A su B %
 Misura A MSTD48 - Risorse conferite per il sostegno al credito nell'anno
 Misura B MSTD49 - Risorse previste per il sostegno al credito nell'anno

		<i>Punteggi</i>	
a	Inferiore a 50%	0	
b	Tra 50% e 80%	40	
c	Tra 80% e 100%	90	
d	100%	100	100%
		100%	

TOT 100%

10-10bis-10ter-10quater **Attività gestionale, di comunicazione e di coordinamento in materia programmatoria regionale, di animazione bandi, di divulgazione bandi POR e attività svolta in relazione all'imminente avvio delle attività legate alla programmazione europea 2014-2020**

Peso **Indicatore di verifica**
50% **KPI19**
 Azioni promozionali su bandi Regionali POR
 Formula Rapporto A su B
 Misura A M21 - Iniziative e atti di comunicazione su bandi regionali nell'anno
 Misura B M22 - Bandi Regionali su fondi europei (POR)

		<i>Punteggi</i>	
a	inferiore a 2	0	
c	Tra 2 e 4 inclusi estremi	80	
d	5 o più	100	50%
		12	

Peso **Indicatore di verifica**
50% **KPI20**
 Livello di coinvolgimento delle imprese nelle iniziative dei bandi Regionali POR
 Formula Rapporto A su B
 Misura A M23 - Imprese coinvolte in iniziative su Bandi Regionali (POR) nell'anno
 Misura B M21 - Iniziative e atti di comunicazione su bandi regionali nell'anno

		<i>Punteggi</i>	
a	inferiore a 70	0	
b	tra 70 e 130	65	
c	>130	90	
d	>140	100	50%

146,25

TOT 100%

11-11bis **Monitoraggio e coordinamento operativo delle attività poste in essere dall'Ente Camerale con riferimento alle prospettive gestionali delle maggiori società partecipate**

Peso **Indicatore di verifica**
25% **KPI11**
 Attività istituzionale connessa al controllo societario di grandi partecipazioni
 Formula Valore di A
 Misura A M15 - Riunioni societarie alle quali ha partecipato il personale camerale nell'anno in rappresentanza dell'ente
 Misura B -

a	meno di 7	0	
b	tra 7 e 12 (inclusi gli estremi)	70	
c	>12	90	
d	>28	100	22,50%

27

Peso **Indicatore di verifica**
25% **KPISTD73**
 Percentuale partecipazioni sistema infrastrutturali provinciali/ Partecipazioni camerali
 Formula Rapporto A su B %
 Misura A MSTD85 - Partecipazioni in sistemi infrastrutturali provinciali
 Misura B MSTD86 - Partecipazioni camerali

		<i>Punteggi</i>
a	Inferiore al 50%	20
b	oltre 50%	65
c	oltre 60%	90

d	oltre 64%	100	25%
---	-----------	-----	-----

68,75

Peso 25% **Indicatore di verifica**
KPI39
 Numero degli atti di Giunta e Consiglio in materia di partecipazioni
 Formula Valore di A
 Misura A M12 - Atti adottati nell'anno da Giunta e Consiglio per grandi Partecipazioni
 Misura B -

		Punteggi	
a	meno di 3	0	
b	almeno 5	50	
c	almeno 10	90	22,50%
d	più di 20	100	

17

Peso 25% **Indicatore di verifica**
KPI112 (ex KPI94)
 Partecipazioni: Conseguimento obiettivi art. 1 c. 611 e ss. Legge 190/2014
 Formula Valore di A
 Misura A M101 -Numero partecipazioni societarie cessate
 Misura B -

		Punteggi	
a	Non riduzione	0	
b	Riduzione ≥ 0 rispetto ad assetto determinato da scelte strategiche	90	
c	>0 In coerenza con indirizzi oltre previsioni formali	100	25%

1

TOT 95%

12 Supporto alle attività degli organi istituzionali volte all'implementazione della mutata disciplina legislativa attraverso l'adozione di atti ivi previsti

Peso 50% **Indicatore di verifica**
KPI28
 Indice economico di produzione delle norme di autonomia all'interno dell'Ente
 Formula Rapporto A su B %
 Misura A M32 - Costo sostenuto nell'anno per consulenza specifica
 Misura B M3 - Costi sostenuti nell'anno per Studi/consulenze

		<i>Punteggi</i>	
a	oltre 50%	0	
b	tra 30% e 50%	20	
c	tra 20% e 30%	85	
d	inferiore al 20%	100	50%
		0	

Peso 50% **Indicatore di verifica**
KPI82
 Atti di Giunta e Consiglio in materia di Organi Istituzionali e disciplina degli stessi
 Formula Valore di A
 Misura A M31 - Atti di Giunta e Consiglio adottati nell'anno in materia specifica
 Misura B -

		<i>Punteggi</i>	
a	0	0	
b	1	70	
c	2	90	
d	3 o più	100	50%
		6	

TOT 100%

13 **Attività propositiva e di supporto in ordine all'evoluzione del ruolo e della disciplina delle aziende speciali camerale sotto il profilo dell'implementazione delle previsioni del D.Lgs. n. 23/2010, e dell'applicazione dei vincoli in materia gestionale, anche in esito all'eventuale emanazione del regolamento di cui all'art. 4bis comma 1 della Legge 580/93 e all'eventuale riordino del sistema camerale.**

Peso 50% **Indicatore di verifica**
KPI13
 Risultato economico delle aziende speciali
 Formula Valore di A
 Misura A M16 - Risultato economico Azienda Speciale dell'anno
 Misura B -

		<i>Punteggi</i>	
a	Risultato aggregato inferiore a -10.000,00 €	0	
b	Sommatoria tra -10.000 € e -5000,00 €	30	
c	Sommatoria tra -5000,00 € e ZERO	90	
d	Sommatoria pari a ZERO o positiva	100	50%

Peso 50% **Indicatore di verifica**
KPI62
 7.544,73

Formula
Misura A
Misura B

Volume delle attività di supporto alle Aziende Speciali

Valore di A

M17 - Personale camerale che ha svolto attività di supporto alle Aziende Speciali (FTE)

-

Punteggi

a	≤0,03	0
b	>0,03	40
c	>0,05	60
d	>0,07	85
e	≥0,10	100

50%

0,17

TOT 100%

CALCOLO DEL PUNTEGGIO COMPLESSIVO LEGATO ALLA VALUTAZIONE DEI RISULTATI

Salvo che non sia stata prevista una ponderazione differenziata dei diversi obiettivi, si procede alla media aritmetica dei punteggi attribuiti, media che è naturalmente rappresentata da un valore compreso tra 0 e 100

Allo scopo di determinare il punteggio finale dedicato alla componente risultati, si calcola il 70% di tale valore medio.

Media x 70%= **Quota punteggio finale risultati**
Il punteggio varia da 0 a 70 centesimi

Ob 1	Definizione di un programma pluriennale idoneo a analizzare gli interventi ed investimenti necessari a pervenire a un'ipotesi di equilibrio economico dell'Ente nel corso del quinquennio	83,33%
Ob 2	Supporto alle iniziative intese alla realizzazione delle infrastrutture materiali e immateriali necessarie allo sviluppo del sistema economico genovese, attraverso azioni di promozione e/o l'opera di coordinamento dei soggetti interessati.	95,0%
Ob 3	Perfezionamento e implementazione delle attività in materia di ciclo della performance, ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico, programmazione economica ed efficienza.	100,0%
Ob 4	Coordinamento della partecipazione dell'Ente Camerale ai grandi eventi promozionali previsti per l'esercizio 2014 e realizzazione delle iniziative di animazione dell'economia rientranti nella programmazione dell'Ente Camerale, con particolare riferimento all'efficace ed efficiente impiego delle risorse e ai relativi strumenti di verifica	100,0%
Ob 5	Azioni di formazione, informazione e implementazione della procedure in materia di Regolazione del Mercato	90,0%
Ob 6	Sviluppo delle collaborazioni interistituzionali con particolare riferimento al SUAP e all'utilizzo delle banche dati di sistema, coerentemente con l'evoluzione del quadro normativo	100,0%
Ob 7	Riduzione dei tempi di iscrizione e modifica delle posizioni del Registro Imprese in termini assoluti, normativi e di benchmark	86,25%

Ob 8	Adozione degli atti e adempimenti conseguenti all'applicazione delle disposizioni in materia di contenimento della spesa della Camera di Commercio in esito ai D.L. n. 78/2010, 95/2012, alle rispettive leggi di conversione e agli altri, anche successivi, interventi normativi e programmatici a carattere finanziario e gestionale.	100,0%
Ob 9	Gestione delle iniziative di sviluppo delle reti d'impresa, a tutela del credito e del microcredito e di aggregazione dei consorzi fidi; gestione delle ulteriori iniziative anticicliche previste e partecipate dall'Ente a supporto delle prospettive di ripresa del sistema delle imprese, in termini organizzativi e di efficiente impiego delle risorse	100,0%
Ob 10	Attività gestionale, di comunicazione e di coordinamento in materia programmatoria regionale, di animazione bandi, di divulgazione bandi POR e attività svolta in relazione all'imminente avvio delle attività legate alla programmazione europea 2014-2020	100,0%
Ob 11	Monitoraggio e coordinamento operativo delle attività poste in essere dall'Ente Camerale con riferimento alle prospettive gestionali delle maggiori società partecipate	95,0%
Ob 12	Supporto alle attività degli organi istituzionali volte all'implementazione della mutata disciplina legislativa attraverso l'adozione di atti ivi previsti .	100,0%
Ob 13	Attività propositiva e di supporto in ordine all'evoluzione del ruolo e della disciplina delle aziende speciali camerali sotto il profilo dell'implementazione delle previsioni del D.Lgs. n. 23/2010, e dell'applicazione dei vincoli in materia gestionale, anche in esito all'eventuale emanazione del regolamento di cui all'art. 4bis comma 1 della Legge 580/93 e all'eventuale riordino del sistema camerale.	100,0%
Media		<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> Max teorico 0,96122 </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> 70 0,67285 </div>

SISTEMA DI DETERMINAZIONE DEL PUNTEGGIO RIFERITO ALLE COMPETENZE E PRESTAZIONI DEL PERSONALE DIRIGENTE

La valutazione contiene indicatori di tipo qualitativo, concernenti le competenze organizzative del dirigente

Competenze organizzative prescelte	Punteggio (da 0 a 5 con decimali)	Note
Gestione risorse e capacità di valutazione dei collaboratori	5,00	
Innovazione	4,50	
Programmazione, Controllo e Monitoraggio	5,00	
Flessibilità	4,50	
Interazione	5,00	
Leadership	5,00	

Tot. **29,00** Quota punteggio finale competenze e prestazioni
Il punteggio varia da 0 a 30 centesimi

PUNTEGGIO COMPLESSIVO E APPLICAZIONE ALL'INDENNITÀ DI RISULTATO DI CUI AL CCNL DIRIGENZA

Il punteggio complessivo, espresso in centesimi, è la somma delle due quote

Nell'ipotesi in cui uno o più obiettivi **divengano non realizzabili** per fattori esterni all'Ente o dallo stesso non oggettivamente padroneggiabili, ovvero vengano radicalmente modificati o abbandonati a seguito degli indirizzi politici della Camera di Commercio e l'Ente non ritenga di modificare gli obiettivi e/o gli indicatori in prospettiva infrannuale, il relativo punteggio massimo teorico proporzionato viene trasferito dalla quota per obiettivi a quella per prestazioni, con atto del soggetto competente ad attribuire gli obiettivi medesimi.

Soglie di idoneità e di incentivo

L'incentivo spettante al singolo dirigente viene determinato applicando al valore massimo teorico dell'indennità di risultato attribuito dalla Giunta alla singola posizione dirigenziale le percentuali corrispondenti alle sottoindicate fasce di punteggio complessivo:

- Tra 0 e 40 punti
- Da 40 a 60 punti incl.
- da 60 a 80 punti incl.
- da 80 a 100 punti

Punteggio attribuito:

OBIETTIVI
COMPETENZE E PRESTAZIONI
TOTALE

Quota retribuzione di risultato:

Retribuzione di risultato non erogata

50%

80%

100%

67,29
29,00
96,29
100%

