

**DETERMINAZIONE DEL PUNTEGGIO RIFERITO AL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI ASSEGNATI AL PERSONALE DIRIGENTE APICALE Sulla base degli obiettivi 2013**

**1** Partecipazione alla reimpostazione dei modelli di organizzazione e funzionamento del sistema camerale anche a livello regionale, in esito al generale processo di ristrutturazione dell'amministrazione pubblica locale.

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI48**  
 Incremento numero Convenzioni/Accordi/atti tra soggetti istituzionali  
 Formula Valore di A  
 Misura A M46 - Convenzioni/accordi/atti tra soggetti istituzionali  
 Misura B -

Variazioni percentuali per calcolo a seguito di dati definitivi 2012		Punteggi
a	Attività non verificata	0
b	Invarianza; attività propositiva e/o interistituzionale verificata	65
c	Variazione tra 0 e +20% incl. estremi	90
d	Incremento superiore al 20% sensu stricto	100

50

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI49**  
 Variazione % degli atti amministrativi adottati in materia di competenze e ruolo istituzionale  
 Formula Variazione A(t) - A(t-1) su A(t-1) %  
 Misura A M47 - Atti amministrativi adottati in materia di competenze e ruolo istituzionale  
 Misura B -

		Punteggi
a	Decremento	0
b	Incremento	70
c	Incremento superiore al 10%	90
d	Incremento superiore al 30%	100

45

95

**2** Supporto alle iniziative intese alla realizzazione delle infrastrutture materiali e immateriali necessarie allo sviluppo del sistema economico genovese, attraverso azioni di promozione e/o l'opera di coordinamento dei soggetti interessati.

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI16**  
 Eventi promozionali in campo infrastrutturale  
 Formula Valore di A  
 Misura A M20 - Riunioni e manifestazioni specifiche nell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	meno di 35	0
b	da 34 a 44	60
c	da 45 a 55	95
d	56 o più	100

50

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI15**  
 Grado di utilizzo delle risorse stanziati per la comunicazione in campo infrastrutturale  
 Formula Rapporto A su B %  
 Misura A M34 - Spesa per iniziative promozionali specifiche  
 Misura B M19 - Budget stanziato per iniziative promozionali specifiche

		Punteggi
a	inferiore a 50%	0
b	tra 50% e 80%	55
c	tra 80% e 100%	95
d	100%	100

47,5

97,5

**3** Gestione, monitoraggio e implementazione delle innovazioni introdotte dal D.Lgs. n. 150/09 in materia di ciclo della performance, ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e efficienza delle pubbliche amministrazioni, in termini di implementazione procedurale e documentale, in armonia con la disponibilità dei processi di sistema e con le relative tempistiche.

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**25** **KPI22**  
 Variazione del numero dei documenti relativi al ciclo della Performance approvati nell'anno  
 Formula Valore di A  
 Misura A MSTD233 - Documenti inerenti il ciclo di gestione della performance approvati nell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	attività non verificata	0
b	Tra -20% e +20%	70
c	Tra +20 incluso e +40%	90
d	+40% incluso	100

25

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**25** **KPI21**  
 Report Controllo di Gestione  
 Formula Valore di A  
 Misura A M24 - Report Controllo di Gestione  
 Misura B -

		Punteggi
a	0	0
b	meno di 7	50
c	da 7 a 11	90
d	almeno 12	100

25

**Peso 25** **Indicatore di verifica**  
**KPISTD205**  
 Volume di attività gestito dal personale addetto al processo Ciclo di gestione della Performance  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A MSTD233 - Documenti inerenti il ciclo di gestione della performance approvati nell'anno  
 Misura B MSTD234 - Risorse impiegate nel processo del Ciclo della Performance nell'anno

		Punteggi
a	inferiore a 5	0
b	tra 5 e 11	50
c	tra 14 e 21	90
d	>22	100

25

**Peso 25** **Indicatore di verifica**  
**KPI51**  
 Incremento % dei contenuti della sezione trasparenza-valutazione-merito del sito web  
 Formula Variazione A(t) - A(t-1) su A(t-1) %  
 Misura A M50 - Numero dei contenuti della Sezione Trasparenza-Valutazione-Merito pubblicati sul sito web  
 Misura B -

		Punteggi
a	Non incremento	0
b	Variazione positiva	40
c	> 150%	90
d	> 230%	100

25 

100
-----

**4** **Coordinamento della partecipazione dell'Ente Camerale ai grandi eventi promozionali previsti per l'esercizio 2013 e realizzazione delle iniziative di animazione dell'economia rientranti nella programmazione dell'Ente Camerale, con particolare riferimento all'efficace ed efficiente impiego delle risorse**

**Peso 50** **Indicatore di verifica**  
**KPI17**  
 Grado di utilizzo del budget per grandi eventi promozionali  
 Formula Rapporto A su B %  
 Misura A M34 - Spesa per iniziative promozionali specifiche  
 Misura B M19 - Budget stanziato per iniziative promozionali specifiche

		Punteggi
a	<50%	0
b	>50% incluso	25
c	>80%	90
d	100%	100

45

**Peso 50** **Indicatore di verifica**  
**KPI18**  
 Spesa media per intervento promozionale  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A MSTD149 - Interventi economici  
 Misura B M43 - Iniziative promozionali effettuate nell'anno

		Punteggi
a	<12500 €	0
b	>12500 € incluso	60
c	>20000 €	90
d	>24000 €	100

50 

95
----

**5** **Azioni di formazione, informazione e implementazione delle procedure in materia di regolazione del mercato**

**Peso 16,67** **Indicatore di verifica**  
**KPI54**  
 Volume dell'attività di formazione agli arbitri  
 Formula Valore di A  
 Misura A M53 - Numero ore di formazione/arbitro  
 Misura B -

		Punteggi
a	Meno di 18	0
b	tra 18 e 35	40
c	36 o più	90
d	80 o più	100

16,67

**Peso 16,67** **Indicatore di verifica**  
**KPI55**  
 Attività di emissione di ordinanze/ingiunzioni  
 Formula Valore di A  
 Misura A M54 - Numero di ordinanze/ingiunzioni emesse nell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	Meno di 20	0
b	Tra 20 e 45	50
c	Tra 46 e 79	90
d	80 o più%	100

16,67

**Peso** **Indicatore di verifica**

**16,67** **KPI56**  
 Gestione pratiche albi e ruoli D.Lgs. 59/2010 entro i termini  
 Formula Valore di A  
 Misura A M55 - Numero pratiche albi e ruoli D.Lgs. 59/2010 gestite nei termini  
 Misura B -

		Punteggi
a	Meno del 30%	0
b	Tra 30% e 60%	50
c	Tra 60% e 80%	90
d	Più dell'80%	100

16,67

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**16,67** **KPI57**  
 Revisione dinamica dei requisiti dei soggetti titolari delle posizioni transitate nel RI dagli albi e ruoli soppressi D.Lgs. 59/2010  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M56 - Numero pratiche di revisione dei requisiti dei soggetti titolari delle posizioni transitate nel RI dagli albi e ruoli  
 Misura B M57 - Numero pratiche delle posizioni transitate nel RI dagli albi e ruoli soppressi

		Punteggi
a	Meno del 25%	0
b	Tra 25% e 50%	60
c	Più del 50%	90
d	Più del 70%	100

16,67

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**16,67** **KPI52**  
 Numero di visite ispettive effettuate dalla CCIAA nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3"; "n-1")  
 Formula Valore di A  
 Misura A MSTD273 - Visite ispettive effettuate della Camera di Commercio n nell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	Non variazione positiva	0
b	Variazione positiva	50
c	Almeno +4	85
d	Non inferiore a +6	100

14,1695

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**16,65** **KPI61**  
 Miglioramento tempo medio di fatturazione ufficio metrico  
 Formula Rapporto annuale A(t)/A(t-1)  
 Misura A M51 - Tempo medio di fatturazione Ufficio Metrico  
 Misura B -

		Punteggi
a	Non diminuzione	0
b	Diminuzione	60
c	-33%	90
d	-50%	100

14,985

95,8345

**6** **SUAP: Gestione degli adempimenti di competenza concernenti l'applicazione dell'art. 38 del D.L. 25 giugno 2008 n. 112, convertito con Legge 6.8.08 n. 133 e successive integrazioni nonché i relativi decreti attuativi, in un'ottica di rafforzamento dei rapporti con i Comuni, i professionisti e le associazioni imprenditoriali,**

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI34**  
**100** **Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPI33**  
 Attività interistituzionale connessa all'operatività del Suap  
 Formula Valore di A  
 Misura A M40 - Incontri con le Amministrazioni per Suap nell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	meno di 4	0
b	da 4 a 5	20
c	da 6 a 9	85
d	10 o più	100

100

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI33**  
**0** **Indicatore valutato non computabile dal Nucleo di Valutazione in applicazione Modulo 1 del sistema di valutazione**  
 Incremento delle pratiche SUAP  
 Formula Variazione A(t) - A(t-1) su A(t-1) %  
 Misura A M39 - Pratiche Suap nell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	Non incremento	0
b	Tra 0 e +17%	60
c	almeno +17%	90
d	+100%	100

0

100

**7** **Riduzione dei tempi di iscrizione e modifica delle posizioni del Registro Imprese in termini assoluti, normativi e di benchmark**

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**20** **KPISTD166**  
**25** **Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPISTD170**  
 Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese  
 Formula Rapporto A su B %  
 Misura A MSTD188 - Pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno ed evase entro 5 giorni dal loro ricevimento  
 Misura B MSTD189 - Pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno

		Punteggi
<i>Con inclusione del computo pratiche PEC individuali</i>		
a	inferiore a 30%	0
b	da 30% a 36%	50
c	da 36% a 40%	80
d	40% o più	100

25

		Punteggi
<i>Con esclusione del computo pratiche PEC individuali</i>		
a	inferiore a 50%	0
b	da 50% a 65%	50
c	da 65% a 70%	80
d	70% o più	100

**Peso** **20**  
**0**  
**Indicatore di verifica**  
**KPISTD170**  
**Indicatore valutato non computabile dal Nucleo di Valutazione in applicazione Modulo 1 del sistema di valutazione**  
Tasso di sospensione delle pratiche Registro Imprese  
Formula Rapporto A su B %  
Misura A MSTD194 - Pratiche del Registro Imprese con almeno una gestione correzione nell'anno  
Misura B MSTD195 - Pratiche del Registro Imprese evase nell'anno

Con inclusione del computo pratiche PEC individuali		Punteggi
a	superiore al 20%	0
b	Tra 20% e 15%	20
c	Tra 15% e 10%	85
d	10% o meno	100

Con esclusione del computo pratiche PEC individuali		Punteggi
a	superiore al 46%	0
b	Tra 46% e 38%	20
c	Tra 38% e 34%	85
d	34% o meno	100

**Peso** **20**  
**25**  
**Indicatore di verifica**  
**KPISTD169**  
**Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPISTD170**  
Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese  
Formula Rapporto A su B  
Misura A MSTD192 - Tempi di lavorazione delle pratiche telematiche evase nell'anno  
Misura B MSTD193 - Pratiche telematiche evase nell'anno

Con inclusione del computo pratiche PEC individuali		Punteggi
a	oltre 20 giorni	0
b	Tra 20 e 15 giorni	40
c	Tra 15 e 10 giorni	85
d	tra 5 e 10 giorni	95
e	5 giorni o meno	100

Con esclusione del computo pratiche PEC individuali		Punteggi
a	oltre 20 giorni	0
b	Tra 20 e 10 giorni	40
c	Tra 10 e 7 giorni	85
d	tra 5 e 7 giorni	95
e	5 giorni o meno	100

**Peso** **20**  
**25**  
**Indicatore di verifica**  
**KPI38**  
**Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPISTD170**  
Volume di attività gestito dal personale addetto alla gestione della iscrizione di atti/fatti nel RI e nel REA  
Formula Rapporto A su B  
Misura A MSTD189 - Pratiche del RI ricevute nell'anno  
Misura B MSTD197 - Risorse impiegate nel processo di gestione della iscrizione di atti/fatti nel Registro Imprese e nel REA

		Punteggi
a	<4000	0
b	tra 4000 e 4500	40
c	tra 4500 e 5000	70
d	tra 5000 e 5500	90
e	oltre 5500	100

**Peso** **20**  
**25**  
**Indicatore di verifica**  
**KPISTD85**  
**Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPISTD170**  
Durata gestione pratiche  
Formula Valore di A  
Misura A MSTD104 - Durata complessiva gestione pratiche nell'anno  
Misura B -

		Punteggi
a	inferiore a 13,5 FTE	0
b	tra 13,5 e 14 FTE	60
c	tra 14 e 15 FTE	90
d	15 FTE e più	100

**8**  
**Gestione delle procedure di comunicazione al Registro Imprese degli indirizzi PEC delle ditte individuali in un quadro di efficienza gestionale**

**Peso** **100**  
**Indicatore di verifica**  
**KPI35**  
Gestione efficiente delle pratiche PEC  
Formula Rapporto A su B  
Misura A M44 - Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche 2013 su 2010  
Misura B M45 - Pratiche PEC evase nel 2012 su numero di pratiche PEC attese

		Punteggi
a	Superiore a 1,20	0
b	Compreso tra 0,80 e 1,20	50
c	Compreso tra 0,60 e 0,80	90
d	Non superiore a 0,60	100

**9**  
**Coordinamento del progetto per la legalità attivato dalla Camera di Commercio in coordinamento con le Forze dell'Ordine e con gli Uffici Giudiziari, in termini di efficace messa a disposizione delle risorse tecniche facenti oggetto del progetto**

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI30**  
 Grado di utilizzo delle risorse stanziato per il progetto Legalità  
 Formula Rapporto A su B %  
 Misura A M36 - Costi sostenuti per iniziative in materia di legalità  
 Misura B M35 - Budget stanziato per iniziative in materia di legalità

		<i>Punteggi</i>
a	Inferiore a 50%	0
b	Tra 50% e 100%	20
c	Tra 80% e 100%	85
d	100%	100

50

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI44**  
 Variazione della strumentazione resa disponibile per il progetto Legalità  
 Formula Valore di A  
 Misura A M37 - Accessi/postazioni attivati nell'anno per iniziative in materia di legalità  
 Misura B -

		<i>Punteggi</i>
a	Non variazione positiva	0
b	Variazione positiva	50
c	Non meno di 8	90
d	10 o più%	100

45

95

**10** **Adozione degli atti e adempimenti conseguenti all'applicazione delle disposizioni in materia di contenimento della spesa della Camera di Commercio in esito al D.Lgs. n. 78/2010, 95/2011, alle rispettive leggi di conversione e agli altri, anche successivi, interventi normativi a carattere finanziario [8]**

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**10** **KPI4**  
 Rispetto Budget spese per Autoveicoli e Taxi  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M4 - Costi sostenuti nell'anno per Autoveicoli e Taxi  
 Misura B M8 - Plafond di spesa per Autoveicoli e Taxi per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0
b	Tra 80% e 100%	90
c	Inferiore a 80%	100

9

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**10** **KPI6**  
 Rispetto Budget spese per Convegni Mostre Pubblicità e Rappresentanza  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M6 - Costi sostenuti nell'anno per Convegni Mostre Pubblicità e Rappresentanza  
 Misura B M10 - Plafond di spesa per Convegni Mostre Pubblicità e Rappresentanza per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0
b	Tra 95% e 100%	85
c	Inferiore a 95%	100

10

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**10** **KPI5**  
 Rispetto Budget spese per Manutenzione Immobili  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M5 - Costi sostenuti nell'anno per Manutenzione Immobili  
 Misura B M9 - Plafond di spesa per Manutenzione Immobili per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	>100%	0
b	Tra 80% e 100%	90
c	Inferiore a 80%	100

10

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**10** **KPI3**  
 Rispetto del Budget Studi e Consulenze  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M3 - Costi sostenuti nell'anno per Studi/consulenze  
 Misura B M7 - Plafond di spesa per Studi/consulenze per l'anno

		<i>Punteggi</i>
a	oltre 1	0
c	Tra 0,10 e 1	90
d	Meno di 0,10	100

9

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**10** **KPI50**  
 Rispetto del Budget per acquisto beni mobili  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M48 - Costi sostenuti per acquisti beni mobili  
 Misura B M49 - Budget per acquisto beni mobili

		<i>Punteggi</i>
a	oltre 1	0
c	Tra 0,50 e 1	95
d	Meno di 0,50	100

9,5

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**16,7** **KPI23**  
 Rispetto Budget di spesa per spese di Formazione  
 Formula Rapporto A su B

Misura A MSTD116 - Costi diretti formazione  
 Misura B M25 - Plafond di spesa per Formazione del Personale per l'anno

		Punteggi
a	oltre 1	0
b	Tra 0,50 e 1	100
c	Tra 0 e 0,50	80
d	ZERO	10

13,36

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**16,7** **KPI24**  
 Rispetto Budget di spesa per spese di Missione  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M27 - Costi sostenuti nell'anno per Missioni  
 Misura B M26 - Plafond di spesa per Missioni per l'anno

		Punteggi
a	>100%	0
b	Tra 95% e 100%	95
c	Inferiore a 95%	100

16,7

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**16,6** **KPI25**  
 Rispetto del Budget di spesa per Organi Collegiali  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M29 - Costi sostenuti nell'anno per Organi Collegiali  
 Misura B M28 - Plafond di spesa per Organi collegiali nell'anno

		Punteggi
a	>100%	0
b	Tra 95% e 100%	95
c	Inferiore a 95%	100

16,6

94,16

**11** **Gestione delle iniziative di sviluppo delle reti d'impresa, a tutela del credito e del microcredito e di aggregazione dei consorzi fidi; gestione delle ulteriori iniziative anticicliche previste e partecipate dall'Ente a supporto delle prospettive di ripresa del sistema delle imprese, in termini organizzativi e di efficiente impiego delle risorse [3]**

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPISTD42**  
 Percentuale di utilizzo risorse stanziate per programmi di sostegno al credito  
 Formula Rapporto A su B %  
 Misura A MSTD48 - Risorse conferite per il sostegno al credito nell'anno  
 Misura B MSTD49 - Risorse previste per il sostegno al credito nell'anno

		Punteggi
a	Inferiore a 50%	0
b	Tra 50% e 80%	40
c	Tra 80% e 100%	90
d	100%	100

45

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI42**  
 Variazione temporale del numero di imprese coinvolte nei programmi camerati di sostegno al credito nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3","n-1")  
 Formula Rapporto A su B %  
 Misura A MSTD279 - Imprese che hanno ottenuto finanziamenti garantiti con agevolazioni dalla Camera di commercio nell'anno  
 Misura B MSTD280 - Media delle imprese che hanno ottenuto finanziamenti garantiti con agevolazioni dalla Camera di commercio nel triennio precedente

		Punteggi
a	Valore inferiore al 50% della media triennale	0
b	Oltre il 50% della media triennale	50
c	Oltre il 75% della media triennale	90
d	Pari o superiore al 100% della media triennale	100

25

70

**12** **Attività gestionale, di comunicazione e di coordinamento in materia programmatica regionale, di animazione bandi, di divulgazione bandi POR e attività svolta per la nuova futura programmazione fondi europei**

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI19**  
 Azioni promozionali su bandi Regionali POR  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M21 - Iniziative e atti di comunicazione su bandi regionali nell'anno  
 Misura B M22 - Bandi Regionali su fondi europei (POR)

		Punteggi
a	inferiore a 3	0
b	tra 3 e 5	50
c	Tra 5 e 7 inclusi estremi	90
d	8 o più	100

7,33

50

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI20**  
 Livello di coinvolgimento delle imprese nelle iniziative dei bandi Regionali POR  
 Formula Rapporto A su B  
 Misura A M23 - Imprese coinvolte in iniziative su Bandi Regionali (POR) nell'anno  
 Misura B M21 - Iniziative e atti di comunicazione su bandi regionali nell'anno

		Punteggi
a	inferiore a 80	0

b	tra 80 e 140	65
c	>140	90
d	>180	100

32,5

82,5

13 **Monitoraggio e coordinamento operativo delle attività poste in essere dall'Ente Camerale con riferimento alle prospettive gestionali delle maggiori società partecipate**

**Peso** **Indicatore di verifica**

20

KPI11

25

**Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPI41**

Attività istituzionale connessa al controllo societario di grandi partecipazioni

Formula Valore di A

Misura A M15 - Riunioni societarie alle quali ha partecipato il personale camerale nell'anno in rappresentanza dell'ente

Misura B -

		Punteggi
a	meno di 4	0
b	4	70
c	non meno di 5	90
d	>6	100

25

**Peso** **Indicatore di verifica**

20

KPI39

25

**Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPI41**

Numero degli atti di Giunta e Consiglio in materia di partecipazioni

Formula Valore di A

Misura A M12 - Atti adottati nell'anno da Giunta e Consiglio per grandi Partecipazioni

Misura B -

		Punteggi
a	meno di 3	0
b	almeno 3	50
c	5	90
d	6 o più%	100

25

**Peso** **Indicatore di verifica**

20

KPI40

25

**Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPI41**

Numero delle revisioni statutarie e patti di sindacato formalizzati

Formula Valore di A

Misura A M13 - Revisioni statutarie e patti sindacali formalizzati nell'anno

Misura B -

		Punteggi
a	Non riscontrato	0
b	No revisioni, valore positivo atti correlati nell'anno	50
c	Valore positivo	100

25

**Peso** **Indicatore di verifica**

20

KPI41

0

**Indicatore valutato non computabile dal Nucleo di Valutazione in applicazione Modulo 1 del sistema di valutazione**

Variazione degli investimenti finanziari in partecipazioni

Formula Valore di A

Misura A M14 - Investimenti finanziari in grandi partecipazioni

Misura B -

		Punteggi
a	Non >0	0
b	>0	100

0

**Peso** **Indicatore di verifica**

20

KPISTD73

25

**Modificata pesatura a seguito non computabilità indicatore KPI41**

Percentuale partecipazioni sistema infrastrutturali provinciali/ Partecipazioni camerali

Formula Rapporto A su B %

Misura A MSTD85 - Partecipazioni in sistemi infrastrutturali provinciali

Misura B MSTD86 - Partecipazioni camerali

		Punteggi
a	inferiore al 50%	20
b	oltre 50%	45
c	oltre 60%	90
d	oltre 77%	100

25

100

14 **Supporto alle attività degli organi istituzionali volte all'implementazione della mutata disciplina statutaria attraverso l'adozione di atti ivi previsti**

**Peso** **Indicatore di verifica**

50

KPI47

Atti di Giunta e Consiglio in materia di disciplina degli organi

Formula Valore di A

Misura A M31 - Atti di Giunta e Consiglio adottati nell'anno in materia specifica

Misura B -

		Punteggi
a	0	0
b	1	70
c	2	90
d	3 o più	100

50

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**50** **KPI28**  
 Indice economico di produzione delle norme di autonomia all'interno dell'Ente

Formula Rapporto A su B %  
 Misura A M32 - Costo sostenuto nell'anno per consulenza specifica  
 Misura B M3 - Costi sostenuti nell'anno per Studi/consulenze

		Punteggi
a	oltre 40%	0
b	tra 20% e 40%	20
c	tra 10% e 20%	85
d	meno del 10%	100

50 100

**15** **Attività propositiva e di supporto in ordine all'evoluzione del ruolo e della disciplina delle aziende speciali camerale sotto il profilo dell'implementazione delle previsioni del D.Lgs. n. 23/2010, e dell'applicazione dei vincoli in materia gestionale, anche in esito all'eventuale emanazione del regolamento di cui all'art. 4bis comma 1 della Legge 580/93 e all'eventuale riordino del sistema camerale**

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**17** **KPI14**  
 Atti supportati in materia di acquisizione di beni e servizi delle Aziende Speciali

Formula Valore di A  
 Misura A M18 - Atti supportati nell'anno in materia di acquisizione di beni e servizi delle Aziende Speciali  
 Misura B -

		Punteggi
a	meno di 200	0
b	oltre 200	70
c	oltre 330	90
d	oltre 400	100

17

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**33** **KPI45**  
 Variazione dell'attività di supporto alle Aziende Speciali

Formula Valore di A  
 Misura A M17 - Personale camerale che ha svolto attività di supporto alle Aziende Speciali (FTE)  
 Misura B -

		Punteggi
a	<-20%	0
b	Tra -20% e 0	40
c	>0	80
d	>5%	85
e	>10%	100

33

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**33** **KPI13**  
 Risultato economico delle aziende speciali

Formula Valore di A  
 Misura A M16 - Risultato economico Azienda Speciale dell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	Risultato aggregato inferiore a -10.000,00 €	0
b	Sommatoria tra -10.000 € e -5000,00 €	30
c	Sommatoria tra -5000,00 € e ZERO	90
d	Sommatoria pari a ZERO	100

>0

33

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**17** **KPI29**  
 Atti supportati in materia di personale delle Aziende Speciali

Formula Valore di A  
 Misura A M33 - Atti supportati nell'anno in materia di personale delle Aziende Speciali  
 Misura B -

		Punteggi
a	zero	0
b	tra 1 e 2	40
c	3	95
d	più di 3	100

17 100

**16** **Implementazione e valorizzazione degli strumenti di informazione e comunicazione volti al monitoraggio dell'economia locale**

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**33** **KPI58**  
 Sviluppo temporale del numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno "n" rispetto alla media del triennio ("n-3" - "n-1")

Formula Rapporto % A/B%  
 Misura A MSTD223 - Pubblicazioni statistiche pubblicate nel portale Starnet nell'anno  
 Misura B MSTD296 - Media delle pubblicazioni statistiche pubblicate nel portale Starnet nel triennio precedente

		Punteggi
a	Non variazione positiva	0
b	Variazione positiva	40
c	>25%	90
d	>50%	100

33



**Peso** **Indicatore di verifica**  
**34** **KPI59**  
 Report di interesse economico/statistico prodotti  
 Formula Valore di A  
 Misura A MSTD84 - Report di interesse economico-statistico prodotti nell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	Meno di 3	0
b	Tra 3 e 5	40
c	6 o 7	90
d	8 o più	100

34

**Peso** **Indicatore di verifica**  
**33** **KPI60**  
 Volume attività impiegate nel processo di monitoraggio economia e mercato  
 Formula Valore di A  
 Misura A MSTD224 - Risorse impiegate nel processo monitoraggio economia e mercato nell'anno  
 Misura B -

		Punteggi
a	<0,25	0
b	>0,25	40
c	>0,4	90
d	>0,5	100

33

100

#### CALCOLO DEL PUNTEGGIO COMPLESSIVO LEGATO ALLA VALUTAZIONE DEI RISULTATI

Salvo che non sia stata prevista una ponderazione differenziata dei diversi obiettivi, si procede alla media aritmetica dei punteggi attribuiti, media che è naturalmente rappresentata da un valore compreso tra 0 e 100  
 Allo scopo di determinare il punteggio finale dedicato alla componente risultati, si calcola il 70% di tale valore medio.

Media x 70% = Quota punteggio finale risultati  
 Il punteggio varia da 0 a 70 centesimi

Ob 1	Partecipazione alla reimpostazione dei modelli di organizzazione e funzionamento del sistema camerale anche a livello regionale, in esito...	95,00
Ob 2	Supporto alle iniziative intese alla realizzazione delle infrastrutture materiali e immateriali necessarie allo sviluppo del sistema economico...	97,50
Ob 3	Gestione, monitoraggio e implementazione delle innovazioni introdotte dal D.Lgs. n. 150/09 in materia di ciclo della performance, ottimizzazione...	100,00
Ob 4	Coordinamento della partecipazione dell'Ente Camerale ai grandi eventi promozionali previsti per l'esercizio 2013 e realizzazione delle iniziative...	95,00
Ob 5	Azioni di formazione, informazione e implementazione delle procedure in materia di regolazione del mercato	95,83
Ob 6	SUAP: Gestione degli adempimenti di competenza concernenti l'applicazione dell'art. 38 del D.L. 25 giugno 2008 n. 112...	100,00
Ob 7	Riduzione dei tempi di iscrizione e modifica delle posizioni del Registro Imprese in termini assoluti, normativi e di benchmark	100,00
Ob 8	Gestione delle procedure di comunicazione al Registro Imprese degli indirizzi PEC delle ditte individuali in un quadro di efficienza gestionale	50,00
Ob 9	Coordinamento del progetto per la legalità attivato dalla Camera di Commercio in coordinamento con le Forze dell'Ordine e con gli Uffici Giudiziari...	95,00
Ob 10	Adozione degli atti e adempimenti conseguenti all'applicazione delle disposizioni in materia di contenimento della spesa...	94,16
Ob 11	Gestione delle iniziative di sviluppo delle reti d'impresa, a tutela del credito e del microcredito e di aggregazione dei consorzi fiduciari...	70,00
Ob 12	Attività gestionale, di comunicazione e di coordinamento in materia programmatica regionale, di animazione bandi, di divulgazione bandi POR...	82,50
Ob 13	Monitoraggio e coordinamento operativo delle attività poste in essere dall'Ente Camerale con riferimento alle prospettive gestionali delle maggiori...	100,00
Ob 14	Supporto alle attività degli organi istituzionali volte all'implementazione della mutata disciplina statutaria attraverso l'adozione di atti ivi previsti	100,00
Ob 15	Attività propositiva e di supporto in ordine all'evoluzione del ruolo e della disciplina delle aziende speciali camerale sotto il profilo...	100,00
Ob 16	Implementazione e valorizzazione degli strumenti di informazione e comunicazione volti al monitoraggio dell'economia locale	100,00
Media		92,18716

Max teorico **Punti**  
 70 **64,531009**

#### SISTEMA DI DETERMINAZIONE DEL PUNTEGGIO RIFERITO ALLE COMPETENZE E PRESTAZIONI DEL PERSONALE DIRIGENTE

La valutazione contiene indicatori di tipo qualitativo, concernenti le competenze organizzative del dirigente

Competenze organizzative prescelte	Punteggio (da 0 a 5 con decimali)	Note
Gestione risorse e capacità di valutazione dei collaboratori	4,90	
Innovazione	4,90	
Programmazione, Controllo e Monitoraggio	4,90	
Flessibilità	4,90	
Interazione	4,90	
Leadership	4,90	

Tot. **29,40** Quota punteggio finale competenze e prestazioni  
 Il punteggio varia da 0 a 30 centesimi

#### PUNTEGGIO COMPLESSIVO E APPLICAZIONE ALL'INDENNITA' DI RISULTATO DI CUI AL CCNL DIRIGENZA

Il punteggio complessivo, espresso in centesimi, è la somma delle due quote

Nell'ipotesi in cui uno o più obiettivi **divengano non realizzabili** per fattori esterni all'Ente o dallo stesso non oggettivamente padroneggiabili, ovvero vengano radicalmente modificati o abbandonati a seguito degli indirizzi politici della Camera di Commercio e l'Ente non ritenga di modificare gli obiettivi e/o gli indicatori in prospettiva infrannuale, il relativo punteggio massimo teorico proporzionato viene trasferito dalla quota per obiettivi a quella per prestazioni, con atto del soggetto competente ad attribuire gli obiettivi medesimi.

#### Soglie di idoneità e di incentivo

L'incentivo spettante al singolo dirigente viene determinato applicando al valore massimo teorico dell'indennità di risultato attribuito dalla Giunta alla singola posizione dirigenziale le percentuali corrispondenti alle sottoindicate fasce di punteggio complessivo:

Tra 0 e 40 punti  
 Da 40 a 60 punti incl.  
 da 60 a 80 punti incl.  
 da 80 a 100 punti

Retribuzione di risultato non erogata  
 50%  
 80%  
 100%

**Punteggio attribuito:**

**OBIETTIVI**  
**COMPETENZE E PRESTAZIONI**  
**TOTALE**

**Quota retribuzione di risultato:**

64,53
29,40
<b>93,93</b>

<b>100%</b>
-------------

