
08 / 07 / 2026

Progetto / *Projet* CIIRCLE

Proposta di valore – Navale & Nautica (v.0)

OCO Global

Laurent Sansoucy

Navale & nautica in Liguria (1)

- La **Liguria** è la **regione leader** in Italia nei settori del **navale** e della **nautica** – con posizioni di primato nei sottosettori della **difesa** e degli **yacht**
- La regione concentra da sola poco meno del 20% dell'**occupazione** generata nei due settori in Italia;
presenta una fortissima **specializzazione** con il 10% dell'occupazione industriale regionale nei due settori, rispetto a una quota media in Italia dell'1%
- Offre opportunità di **integrazione** nelle due **catene del valore**; sono infatti presenti nel suo territorio i principali leader **capi filiere** italiani – Fincantieri, Intermarine, Sanlorenzo, Ferretti, Azimut-Benetti, Baglietto... – che possono contare su un tessuto strutturato di **fornitori industriali e di servizi specializzati** che include gruppi esteri di primo piano a livello mondiale – Rolls-Royce, Thales, North Sails, Seatec, Quantum Sails...

Navale & nautica in Liguria (2)

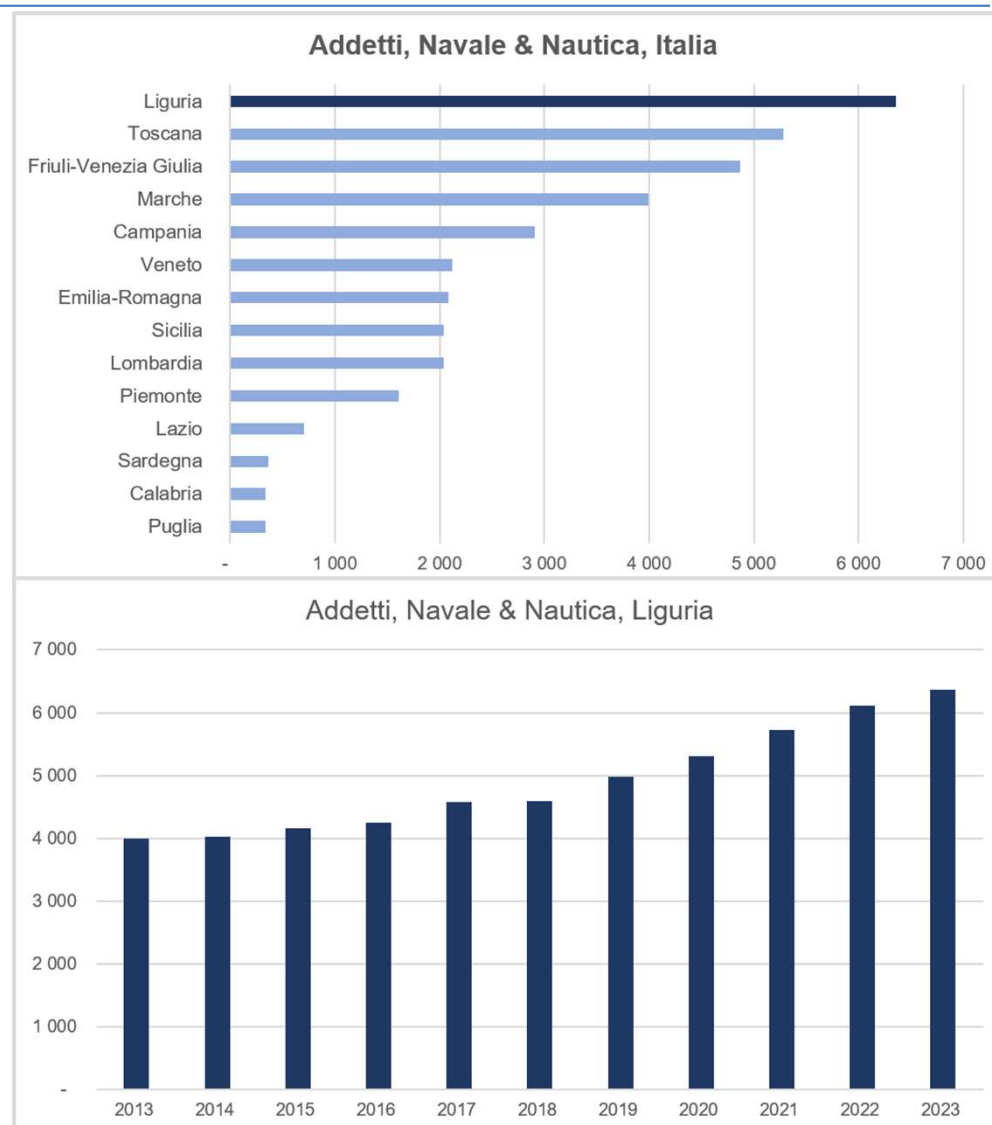
- L'accesso a **competenze** è garantito da un **sistema** di **formazione** completo – universitario, con l'**Università degli Studi di Genova** e il suo **Centro del Mare**, con 400 professori e ricercatori impegnati su tematiche legate al mare, 7 Master (lauree magistrali) e percorsi di ricerca (PhD), e tecnico con gli **Istituti Tecnici Superiori**
- Collaborazioni sono possibili con la **ricerca pubblica** – dell'Università e del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) – e **privata** – di cui il centro di R&S del gruppo Fincantieri, Cetena
- La Liguria beneficia di un **costo del lavoro** competitivo, inferiore alla media dell'Unione Europa, sia nell'industria sia nei servizi professionali e nel digitale
- **Incentivi** finanziari e fiscali sono possibili per investimenti in attività di **produzione industriale** o di ricerca & sviluppo e a supporto della **creazione di posti di lavoro**

Tessuto industriale e di servizi

- Importanza, dinamica e strutturazione dei settori del navale e della nautica in Liguria
- Occupazione
- Poli regionali, catene del valore
- Leader/capi filiere, fornitori industriali e di servizi

Navale & nautica in Liguria – Importanza e dinamica

- La **Liguria** è la **regione leader in Italia** nei settori **navale & nautico** (Costruzione di navi e imbarcazioni, Ateco 301) con posizioni di primato nei sottosettori della **difesa** e degli **yacht**
- La Liguria conta per il 18,1% dell'**occupazione** generata dal settore in Italia, con circa 6 500 posti di lavoro nel 2023 (Istat)
- La **dinamica** del settore in Liguria si ritrova nella forte crescita dell'**occupazione** – del +60% negli ultimi 10 anni – e in diversi recenti **investimenti** chiave (cfr. pagine successive)
- Si ritrova anche nell'**export** regionale che ha raggiunto un valore di EUR 2,2 miliardi, il 21,6% del totale nazionale (Istat, 2025), con una crescita del +73% negli ultimi 5 anni, dal 2020 al 2025



Investimenti recenti in Liguria nel navale

- **Fincantieri** – manufacturing / navale (difesa) –
ampliamenti degli stabilimenti industriali di Genova Sestri Ponente e Genova Riva Trigoso – con un investimento di EUR 90 milioni e la creazione netta di oltre 30 posti di lavoro (2023-30) e di La Spezia Muggiano – con un investimento di EUR 330 milioni (2024)
- **Rolls-Royce Solutions / mtu [gruppo Rolls-Royce]** (Regno-Unito) – maintenance / nautica (yachts) –
insediamento nel 2019 di un Yacht Competence Center (YCC) e di un Yacht Customer Care Center (Y-CCC) a La Spezia
- **Intermarine [gruppo IMMSI]** – manufacturing / navale (difesa) –
ampliamento nel 2025 dello stabilimento di Sarzana (SP)
- **Thales** (Francia) – manutenzione / navale (difesa) –
insediamento nel 2023 di un centro servizi per sonar a La Spezia

Investimenti recenti in Liguria nella nautica

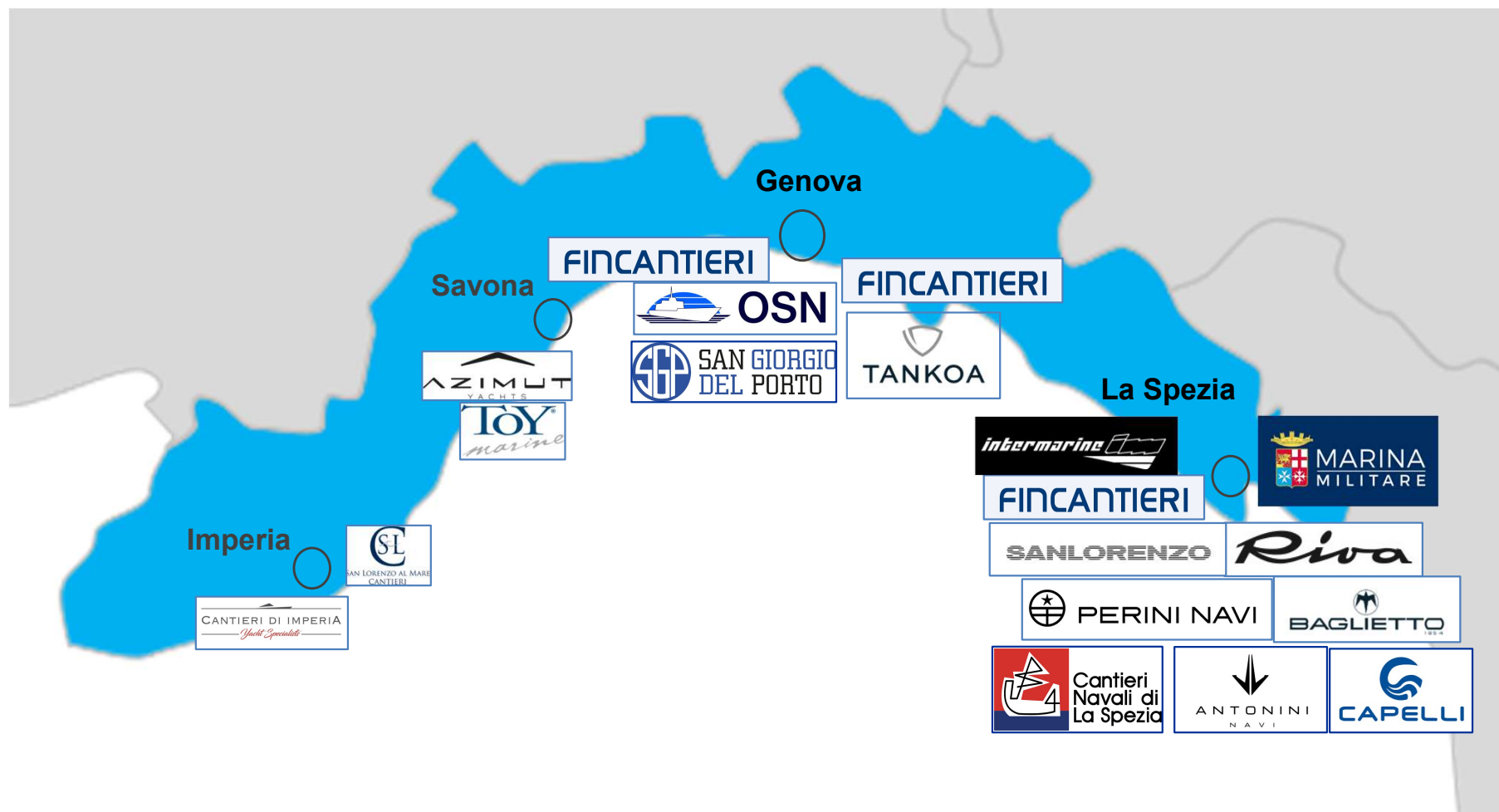
- **Ferretti / Riva** – manufacturing / nautica (yachts) –
ampliamento nel 2022 dello stabilimento di La Spezia – con un investimento di EUR 30 milioni e la creazione di 25 nuovi posti di lavoro,
- **North Sails** [Stati-Uniti] – centro servizi, vendita, manutenzione (veleria) / nautica (yachts) –
insediamento nel 2022 a Genova con la creazione di 40 nuovi posti di lavoro
- **Tankoa Yachts** – manufacturing / nautica (yachts) –
acquisizione nel 2025 della OTAM a Genova e ampliamento del sito di Sestri Ponente – con un investimento di EUR 42 milioni
- **Baglietto** – nautica (yachts) –
ampliamento nel 2026 dello stabilimento di La Spezia – con un investimento di EUR 20 milioni
- **Seatec / V.Group** [Regno Unito] – ingegneria navale e nautica –
apertura nel 2024 di un ufficio a Genova per attività di consulenza tecnica / refit / sostenibilità

- La **Liguria** presenta una elevatissima **specializzazione industriale** nel settore, con più del 10% dei posti di lavoro nell'industria regionale, una proporzione che è quella più elevata in Italia e più di 2 volte superiore a quella della 2° regione (4,5%)
- Il settore è presente in tutta la regione, con una concentrazione notevole in 2 **poli geografici principali**
 - il polo di **La Spezia**, concentrato in particolare nel «**Miglio blu**», che ospita sia la filiera navale / difesa (dove è anche presente l'Arsenale Militare Marittimo), sia quella della nautica – con un quarto dei megayacht costruiti nel mondo
 - il polo di **Genova**, con una più forte specializzazione nella nautica – ed in particolare nel segmento degli yachts/super-yachts
- Con la regione confinante della Toscana, il «**Polo produttivo dell'Alto Mediterraneo**» rappresenta un terzo dell'occupazione italiana del settore, con più di 11 000 posti di lavoro e 545 unità locali
 - in questo Polo, operano 208 aziende della cantieristica nautica, il 22% delle imprese italiane, con 6 122 addetti, il 31% degli addetti del settore in Italia, e viene generato un fatturato di EUR 3 miliardi, il 51% del totale italiano (Confindustria Nautica)

Navale & nautica in Liguria

– Strutturazione / principali poli regionali

- Mappa dei principali stabilimenti dei settori navale e nautico in Liguria



Navale & nautica in Liguria

– Strutturazione / catene del valore

- La **Liguria** ospita una **catena del valore** completa, sia per il settore **navale** sia per la **nautica**, che copre progettazione, fabbricazione, integrazione di sistemi, riparazione e servizi avanzati a supporto
- La Liguria conta la presenza nel suo territorio dei protagonisti chiave **capi filiere**, leader internazionali, nei due settori del navale e della nautica, con in particolare
 - Fincantieri, Orizzonte Sistemi Navali, Intermarine... nel navale/difesa
 - Sanlorenzo, Ferretti Group/Riva, Azimut-Benetti, Baglietto, Tankoa Yachts, The Italian Sea Group/Perini... nella nautica
- Conta anche la presenza dell'Arsenale Militare Marittimo di La Spezia
- Le due filiere liguri si basano su una rete articolata di **partner / subfornitori** con competenze di progettazione, fabbricazione, manutenzione, refit..., operanti nei campi della componentistica, motori, eliche, lavorazioni meccaniche..., fra i quali (elenco non esaustico)
 - Navim/NavalImpianti, Duferco, MetInvest/Trametal, Gerolamo Scorza, Marinoni, API, RM, OMCI Aerotermica, Everllience, ABB Marine & Ports, Rolls-Royce Solutions Italia/mtu (UK), De Wave, Genova Industrie Navali/San Giorgio del Porto, Cantieri Navali di La Spezia, Gruppo Valdettaro/Cantiere Canaletti, Ignazio Messina & Co...

Navale & nautica in Liguria

– Strutturazione / catene del valore

- Le due filiere possono anche contare in **Liguria** su **fornitori di servizi specializzati**
- **Servizi specializzati – Progettazione, Ingegneria, Servizi tecnici**
 - Cetena/Fincantieri (centro di ricerca del gruppo con sede a Genova), NexTech/Fincantieri (automazione navale, elettronica, IT, cybersecurity), SeaTec/V.Group (ingegneria, servizi tecnici, UK), Quantum Sails (design e tecnologia delle vele, USA)...
 - Verme Projects, Interprogetti Genova, Studio Bi-Emme, Studio Engineering, Studio Tecnico Navale Ansaldo...
- **Servizi specializzati – Certificazione**
 - Rina (servizi professionali/certificazione) – leader internazionale (nel top 10 mondiale), con headquarter mondiale a Genova
- Oltre ai grandi attori della cantieristica e ai loro fornitori, l'ecosistema ligure include anche **PMI e start-up innovative**
 - alcuni esempi sono: H2 Boat (propulsione idrogeno); Smarty (comunicazione/navigazione, UAV); B Kappa (informatica, AR, formazione...), Graltech (rilevazione marina), Edge Lab (ambiente, difesa), EcoDroni (droni marini per l'ambiente)...

Navale & nautica in Liguria – Leader / focus su Fincantieri

FINCANTIERI

- **Fincantieri** è il **leader italiano** nel settore navale, con un **fatturato** di **EUR 9,2 miliardi** (2025), in **crescita** del **+13%**, e **24 370 dipendenti** nel mondo
- Conta **3 500 dipendenti** in **Liguria** (su 12 900 in Italia), il 27% del suo organico italiano, un numero in forte **crescita** negli ultimi 10 anni: dai 2 400 nel 2015 ai 3 500 nel 2025
 - **headquarter** regionale con 630 dipendenti, con 130 alla direzione vendita
 - **3 siti di produzione**: Genova Sestri Ponente (navale/navi da crociera – 850 dipendenti diretti), Riva Trigoso (navale/difesa – 380), La Spezia Muggiano (navale/difesa, 1 110)
 - **1 centro di ricerca**: Cetena/Genova – 310 dipendenti; ricerca & sviluppo, sviluppo soluzioni sul mercato / digitalizzazione, sostenibilità...
- L'**indotto industriale** in Liguria è stimato da Fincantieri ai 5 400 posti di lavoro
- I **ricavi** derivanti dalle attività in Liguria sono stimati da Fincantieri a EUR 3 miliardi
- Il gruppo ha sviluppato numerose **collaborazioni** nella regione in materia di **formazione**, con l'Università degli Studi di Genova e l'ITS La Spezia, e di **innovazione**, con l'Università di Genova (40 progetti collaborativi), il Distretto Ligure delle Tecnologie Marine, il Polo Nazionale della Dimensione Subacquea dell'Accademia Militare a La Spezia, con l'incubatore Faros...

Navale & nautica in Liguria – Leader / focus su Sanlorenzo

SANLORENZO

- **Sanlorenzo** è uno dei **leader italiano** degli yachts e in particolare dei superyachts), con un **fatturato** di **EUR 960 milioni** (2025), in **crescita** del **+3%**, e con **1 650 dipendenti** nel mondo
- Sanlorenzo ha il suo **headquarter mondiale** in Liguria, ad Ameglia/La Spezia (60p)
- Il gruppo conta in Liguria **2** dei suoi principali **siti di produzione**
 - ad Ameglia, fabbrica yachts in composito dai 24 ai 28 metri di lunghezza (con 150 dipendenti diretti) e yachts del marchio Bluegame (50 dipendenti diretti)
 - a La Spezia [ex-SanMarco], fabbrica barche in acciaio e alluminio dai 40 ai 70 metri (con 190 dipendenti)
- Il gruppo possiede anche in Liguria il suo principale **centro di ricerca & sviluppo e ingegneria**, a La Spezia («New Product Development», con 12 addetti dedicati su 140 impegnati in queste attività, sparsi nei differenti stabilimenti del gruppo)
- Sviluppa collaborazioni in termini di **formazione** con l'Università degli Studi di Genova e con gli istituti di formazione tecnica professionale CISITA La Spezia, ITS La Spezia e di **innovazione** con l'Università di Genova, non solo per attività «core» ma anche ad esempio sui biocarburanti

- Educazione & formazione
- Ricerca & innovazione
- Reti professionali
- Infrastrutture e siti

Navale & nautica in Liguria – Educazione & formazione

- In **Liguria** esistono numerosi **percorsi formativi** dedicati alla **Blue Economy**
- L'**Università degli Studi di Genova**, in particolare attraverso i poli di Genova e La Spezia, propone formazioni sia di **laurea triennale**, sia di **laurea magistrale** nei campi dell'ingegneria navale e nautica, del design applicato al settore, nonché nelle varie discipline scientifiche e di ingegneria necessarie lungo la catena del valore – metalmeccanica, elettronica, chimica e materiali, informatica...
- Relativamente a profili più **tecnici**, vi è un'ampia offerta, sia a livello della scuola secondaria di secondo grado – con l'**Istituto Tecnico Nazario Sauro** di La Spezia e l'**Istituto Nautico San Giorgio** di Genova –, sia a livello post-diploma, con l'**ITS per il Made in Italy** di La Spezia e l'**ITS per la Mobilità Sostenibile / Accademia Italiana della Marina Mercantile** di Genova
- Esistono inoltre percorsi di **formazione professionale** promossi da e con le aziende del territorio come **CISITA** e la **Scuola Nazionale Trasporti Logistica** di La Spezia

- La **Liguria** ha una popolazione con un **livello medio di studio** superiore alla media italiana, con la percentuale della popolazione dai 25 ai 64 anni con un **titolo di studio universitario** («tertiary education», *levels 5-8*) del 23,8%
- La **Liguria** è sede dell'**Università degli Studi di Genova**, che, oltre al campus principale nel capoluogo ligure, ha sedi secondarie ad **Imperia, Savona e La Spezia**
- La **Liguria** contava 31 342 **studenti universitari iscritti** a corsi di laurea nel 2023 (Istat, 2023),
 - nell'area **STEM** (Science, Technology, Engineering e Mathematics), gli iscritti erano 9 797, pari al 31% del totale degli iscritti in regione – una percentuale maggiore rispetto alla media italiana, del 26,5% –, di cui: 2 692 del gruppo scientifico, 909 di informatica e tecnologie ICT, 1 367 di architettura e ingegneria civile, 4 829 di ingegneria industriale e dell'informazione;
- La regione contava 6 007 **laureati** nel 2024 (Istat – MUR),
 - nell'area **STEM**, i laureati nel 2022 erano 1 724, pari al 32,8% dei laureati in regione, di cui: 473 del gruppo scientifico, 870 di ingegneria industriale e dell'informazione, 120 di informatica e tecnologie ICT, 261 di architettura e ingegneria civile;
- La regione conta 3 551 studenti impegnati in **studi dottorali e post-laurea** nel 2024

- L'**Università degli Studi di Genova** si classifica fra le top 20 università italiane e fra le prime 500 a livello globale in tutte e 4 le principali classifiche internazionali riguardanti l'istruzione superiore (QS, Times Higher Education, US News & World Report, Shanghai Ranking)
- È **1° in Italia** per i **percorsi legati alla Blue Economy** e presenta numerose eccellenze legate all'**ingegneria** e alla **tecnologia**

Subject	Italia	Mondo	Ranking
Marine/Ocean Engineering	1	51-75	 SHANGHAI RANKING
Oceanography	1	151-200	 SHANGHAI RANKING
Civil Engineering	5	101-150	 SHANGHAI RANKING
Civil Engineering	5	210	 US News & WORLD REPORT
Mechanical Engineering	8	201-300	 SHANGHAI RANKING
Mechanical Engineering	8	251-300	 QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS
Artificial Intelligence	9	301-400	 SHANGHAI RANKING
Computer Science	10	401-500	 THE Times Higher Education

Educazione & formazione in Liguria – Università / Navale & Nautica

- L'**Università di Genova** ha creato nel 2019 il **Centro del Mare**, con l'obiettivo di rafforzare in modo sistemico didattica, ricerca e collaborazione esterna sui temi della blue economy
- **Oltre 400 docenti e ricercatori** operano su ambiti marittimi, creando una base ampia di competenze a supporto della nautica, della navalmeccanica e della blue economy
- L'ecosistema UniGe alimenta la disponibilità di profili qualificati attraverso **5 corsi di laurea triennale** e **7 lauree magistrali** collegate al mare

Lauree Triennali	Iscritti (2024/25)
Nautical Product Design	139
Maritime, Logistics and Transport Economics and Business	790
Pleasure Craft Engineering	335
Naval Architecture and Marine Engineering	400
Maritime Science and Technology	101

Lauree Magistrali	Iscritti (2024/25)
Marine Biology and Ecology	62
Vessel & Yacht Design	87
Maritime and Port Economics & Management	137
Environmental Engineering	52
Naval Architecture and Marine Engineering	91
Safe Transport and Logistics Engineering	86
Yacht Design	115

- L'**Università degli Studi di Genova** offre un **dottorato** in Scienze e Tecnologie del Mare che, con 23 posti, è il più grande **PhD** italiano **dedicato al mare**, allineato ai fabbisogni di innovazione dei settori industriali collegati.
- Il dottorato in Scienze e Tecnologie del Mare è articolato in 6 curricula :
 - Ingegneria navale e nautica - tecnologie marine
 - Design navale e nautico
 - Macchine e sistemi energetici per il mare
 - Logistica e trasporti
 - Scienze dell'ecosistema marino
 - Engineering for marine and coastal environments
- L'Università degli Studi di Genova dispone inoltre di un **ufficio di trasferimento tecnologico**, dedicato a valorizzare i risultati della **ricerca universitaria** favorendo sia il loro utilizzo da parte delle imprese sia la creazione di nuove imprese spin-off e startup
 - la «**Blue Economy**» è uno dei 6 ambiti tematici prioritari per l'Università

- La regione conta 6 **ITS Academy / Istituti Tecnologici Superiori** (ITS) deputati alla **formazione professionalizzante** di **tecnici specializzati** post-diploma, di cui 2 hanno percorsi dedicati alla blue economy
 - **ITS per il Made in Italy** (La Spezia) – corsi biennali (2000 ore) su aree di Logistica, Meccatronica, Navale, Nautica, e servizi alle imprese
 - **ITS per la Mobilità Sostenibile** nei settori del trasporto marittimo e della pesca – **Accademia Italiana della Marina Mercantile** (Genova) – formazione di figure professionali nell'ambito della filiera marittimo-portuale e dei servizi di bordo
- A partire dall'anno scolastico 2026/27 saranno attivi due nuovi percorsi tecnologico-professionali della durata di 4 anni di scuola superiore, presso l'**Istituto Nautico San Giorgio** + 2 anni di specializzazione, presso l'ITS dell'Accademia Italiana della Marina Mercantile:
 - tecnico superiore per l'efficientamento, la produzione e la manutenzione di mezzi di trasporto nautico e
 - tecnico superiore per la logistica e il trasporto intermodale trasporti e logistica
- L'obiettivo per il 2027 è di creare una sede per la **Scuola delle Professioni del Mare e della Blu economy**, iniziativa congiunta di Regione Liguria e Comune di Genova

Educazione & formazione in Liguria – Istituti Tecnici e Professionali

- A livello dell'**istruzione secondaria di secondo grado**, due scuole in Liguria offrono percorsi specializzati al settore nautico/navale e più in generale, all'economia del mare
- L'**Istituto Nautico San Giorgio** (Genova) offre diversi percorsi di 5 anni quali Costruzioni Navali, Conduzione del Mezzo Navale e Conduzione degli impianti e apparati marittimi, Logistica
- L'**Istituto Tecnico Nazario Sauro** (La Spezia) tramite l'indirizzo Trasporti e Logistica (ex-Nautico), offre una formazione tecnico-scientifica della durata di 5 anni per lo sviluppo di competenze per la progettazione, realizzazione, mantenimento in efficienza dei mezzi e degli impianti, nella filiera dell'organizzazione dei servizi logistici e dei mezzi di trasporto navali, terrestri e aere
- Esistono inoltre **percorsi formativi professionali**, non universitari, dedicati alla blue economy
- **CISITA Formazione Superiore** (La Spezia) è un'agenzia formativa e di servizi per il lavoro, di diretta emanazione Confindustria La Spezia e Confindustria Liguria, che offre **percorsi di formazione professionali** sulla base dei bisogni espressi dalle aziende della regione – spesso legati alla **filiera nautica**
- La **Scuola Nazionale Trasporti-Logistica** (La Spezia) sviluppa percorsi di formazione continua (dalle 800 alle 1.200 ore) volti alla preparazione di figure professionali di interesse prioritario per il settore dell'economia del mare

- La **Liguria** ospita un ricco **ecosistema** di **ricerca pubblica** a supporto dei settori navale, nautico e della Blue Economy – con in particolare due unità di ricerca che dipendono del **Consiglio Nazionale delle Ricerche** (CNR)
 - l'unità di Genova dell'**Istituto di Ingegneria del Mare** è un centro di ricerca specializzato in **ingegneria del mare** e **robotica marina**, con attività su veicoli marini, monitoraggio, sensoristica e tecnologie per l'ambiente portuale e marino; conta 20+ ricercatori
 - l'unità di Lerici/La Spezia dell'**Istituto di Scienze Marine** è un centro multidisciplinare specializzato in **oceanografia**, geologia e biologia marina; conta 20+ ricercatori
- **Fincantieri** ha anche il suo centro di ricerca & sviluppo di riferimento, il **CETENA** a Genova, con più di 300 ricercatori che collaborano con università, aziende, su progetti di ricerca applicata negli ambiti connessi a **mezzi navali**, con competenze in strutture e materiali, idrodinamica, sistemi di monitoraggio, ambiente e realtà virtuale e sicurezza in mare; Fincantieri possiede anche in Liguria due sedi operative di **NexTech**, filiale attiva nella ricerca e lo sviluppo di soluzioni innovative per il Maritime & Defence, a Follo/La Spezia e Genova
- L'**Accademia Italiana della Marina Mercantile** di Genova dispone di un **centro di simulazione avanzata** per navigazione, offshore e sistemi di bordo, la cui tecnologia – sviluppata da Cetena – ne fa tra i più avanzati Training Center di interesse pubblico in Italia e nel Mediterraneo

- In **Liguria** – ed in particolare nel polo di La Spezia –, si trovano inoltre due centri di rilevanza nazionale e internazionale che rafforzano il posizionamento della Liguria come riferimento per lo sviluppo e la sperimentazione di **tecnologie marittime avanzate** applicate alla **difesa**
 - **Centro di Supporto e Sperimentazione Navale (CSSN)** della **Marina Militare** italiana: con sede a La Spezia e Portovenere, è il centro tecnico-scientifico della Marina Militare dedicato allo sviluppo, sperimentazione e validazione di tecnologie e sistemi navali; ha competenze in ingegneria navale, sensoristica, acustica subacquea, materiali e sistemi di difesa.
 - **NATO Centre for Maritime Research and Experimentation (CMRE)**: ospitato presso la sede del CSSN a La Spezia, è il centro di ricerca della NATO dedicato all'innovazione marittima; il centro svolge ricerca avanzata su sistemi autonomi, robotica, intelligenza artificiale e tecnologie subacquee; tra gli asset distintivi del centro, figura il laboratorio di calcolo quantistico della NATO

Ricerca & Innovazione in Liguria

– Incubatori, acceleratori, fondi specializzati

- La **Liguria** dispone di un ecosistema di incubazione, accelerazione e venture building che sostiene la nascita e la crescita di startup innovative con applicazioni per blue economy, nautica, cantieristica e logistica portuale
- I tre **Business Innovation Center** liguri (Genova, Savona e Imperia) sono **incubatori** pubblici parte della rete di incubatori **EBN** (European Business Network) a supporto di startup e spin-off innovative nei settori della meccanica, robotica, ICT, logistica, elettronica e, più in generale, produzione e servizi industriali
- **ImperiaWare** (Imperia), **hub di innovazione** supportato da **Confindustria** Imperia, offre ad aziende e startup servizi di mentoring, formazione, supporto nell'accesso a finanziamenti pubblici e privati, e indirizzamento verso risorse specializzate
- **FAROS** (La Spezia) è il primo **acceleratore** italiano interamente **dedicato** alla **blue economy**, con attività rivolte a startup attive in logistica e automazione portuale, uso sostenibile delle risorse marine e turismo costiero
- **Maritime Ventures** è il programma di **venture building** promosso da **CDP Venture Capital** per creare nuove imprese nelle filiere della nautica, cantieristica, crocieristica e logistica portuale, con basi operative permanenti anche a Genova e l'obiettivo di attivare investimenti complessivi fino a EUR 70 milioni

- La **Liguria** ospita numerose **reti professionali/cluster** attivi nei settori navale & nautico
- L'**associazione nazionale** di categoria del settore nautico, **Confindustria Nautica**, ha la sua sede nazionale a **Genova**, a dimostrazione del carattere centrale della regione nel settore
- Il **Polo Distretto Ligure delle Tecnologie Marine** (DLTM) è un'associazione regionale di imprese (89 in totale – di cui 16 grandi, 65 PMI –, e di cui 22 specializzate nei campi nautico-navale) e di centri di ricerca (8), che ha come ruolo di essere un **centro di competenza settoriale**, centro servizi per lo sviluppo di progetti innovativi, di formazioni, di supporto all'internazionalizzazione e alla partecipazione a fiere...
- Altri cluster liguri intervengono a supporto delle aziende del settore, di cui:
il **Distretto Tecnologico Ligure sui Sistemi Intelligenti Integrati** (SIIT) che coordina i Poli «TRANSIT» per la Logistica e i Trasporti e «SOSIA» per l'Automazione e la Sicurezza, e la piattaforma **Robotics and AI for Socio-economic Empowerment** (RAISE)

- **Infrastrutture condivisibili**
- **Bacini, banchine tecniche, forme e zone di carenaggio** e altre infrastrutture (slipways / scali di alaggio, bacini di carenaggio, piazzali...) che possono servire alle aziende dei settori del navale e della nautica ed essere condivise tra cantieri, riparatori... sono disponibili in diverse aree della regione, in particolare a Genova (con l'Ente Bacini), La Spezia...
- **Siti adatti / Aree industriali dedicate**
- **Input della Regione Liguria e dei suoi partner**

Costi & Agevolazioni

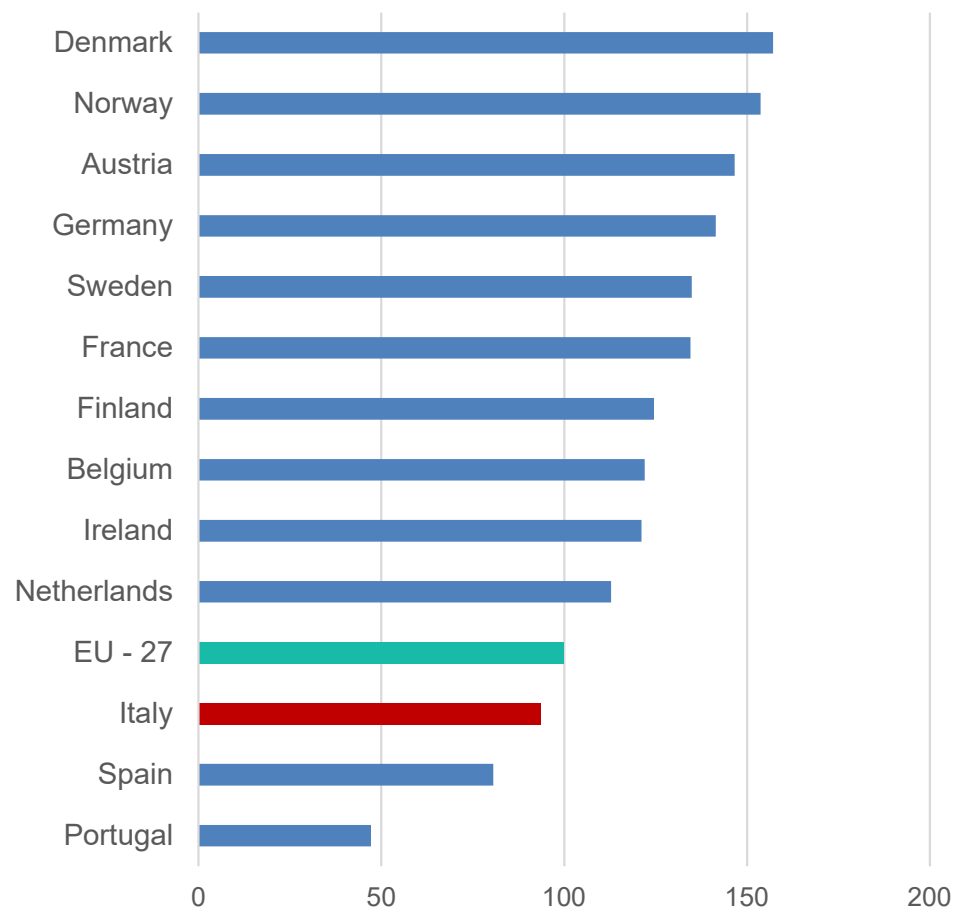
- Costo del lavoro
- Agevolazioni agli investimenti industriali
- Agevolazioni alla ricerca e all'innovazione

- **La Liguria** offre **costi** operativi competitivi rispetto ai principali territori concorrenti nel settore nautico e navale in Europa Occidentale
- Il **costo** medio del **lavoro** nel **settore manifatturiero** in **Italia** è inferiore del 6%, a quello dell'**Unione Europea** (Eurostat, 2025),
 - è in particolare di molto inferiore a quello di Germania, Francia, Paesi Bassi, Finlandia, Danimarca , ...
- L'**evoluzione** del costo del lavoro nel macrosettore industriale in Italia mostra un livello modesto, con un aumento limitato al +21% sugli ultimi 10 anni (2016-25), mentre la crescita è stata del +35% a livello dell'Unione Europea
- La competitività del costo del lavoro italiano è ancora più forte nei **servizi ad alto valore aggiunto** (Eurostat, 2025)
 - il costo medio del lavoro nell'**Informazione e Comunicazione** in **Italia** è inferiore del 20%, a quello dell'Unione Europea
 - il costo medio del lavoro nei **servizi professionali, tecnici e scientifici** in **Italia** è inferiore del 17%, a quello dell'**Unione Europea**

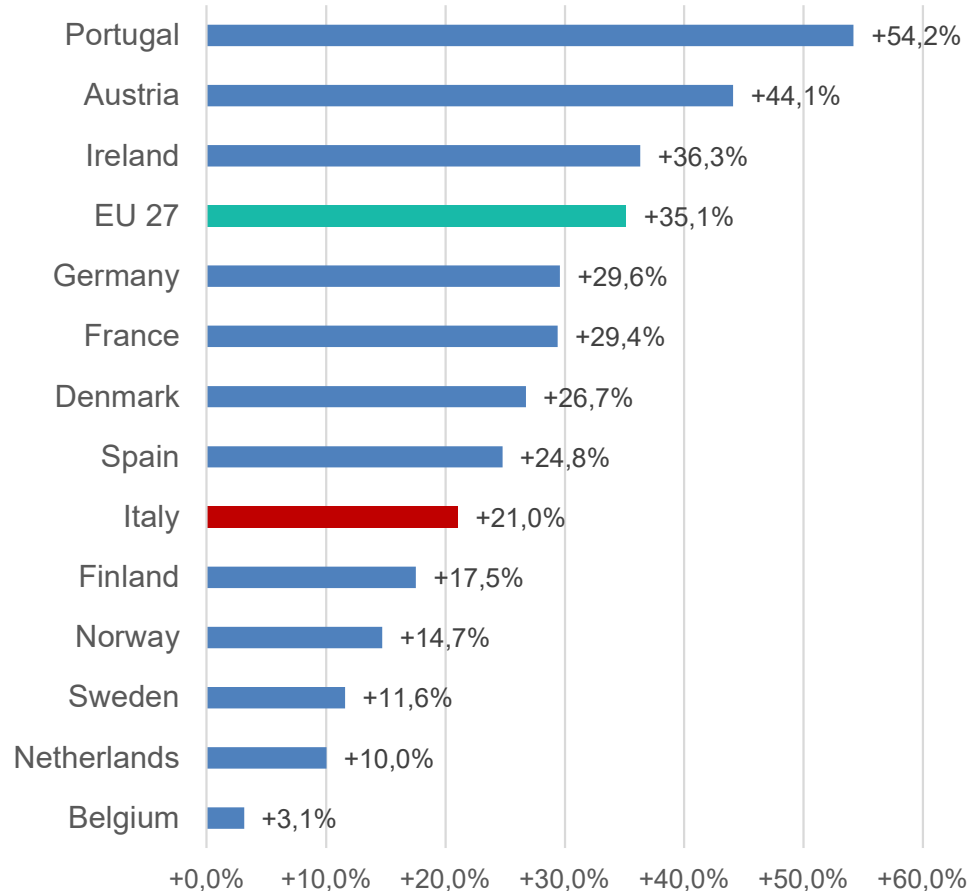
Costi in Liguria

– Costo del lavoro nell'industria (Italia/Europa)

Costo del lavoro (EU=100) –
Settore Manifatturiero, 2025 (Eurostat)



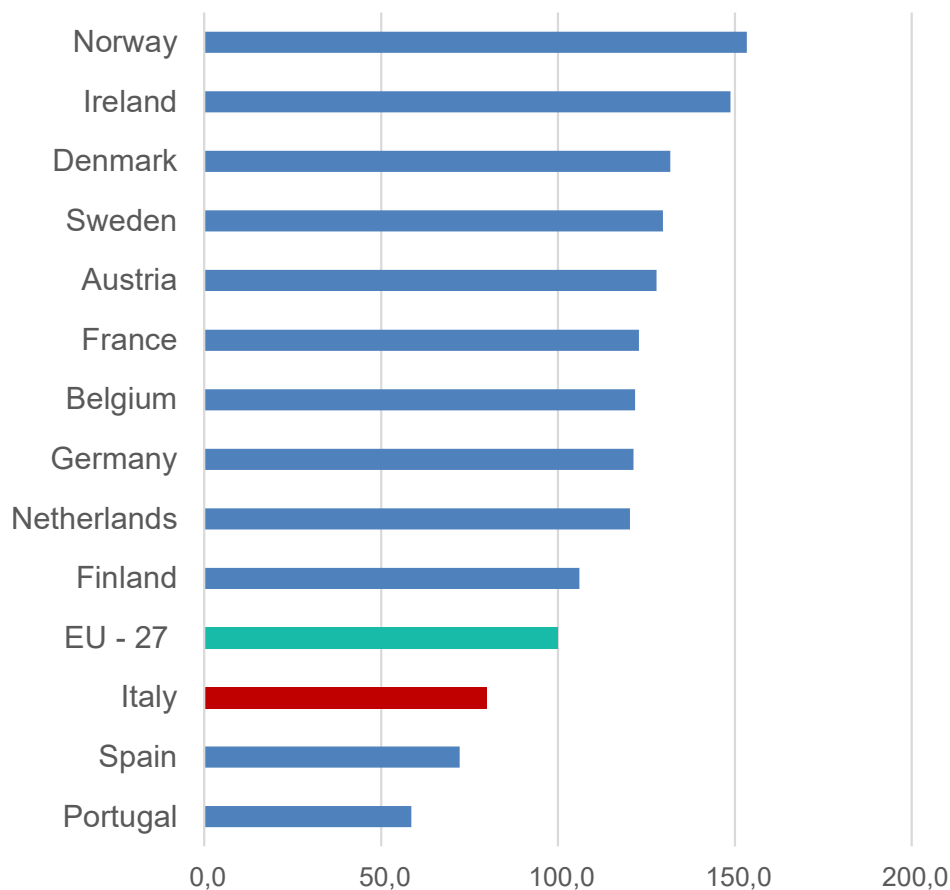
Crescita del costo del lavoro –
Settore manifatturiero, 2016-25 (Eurostat)



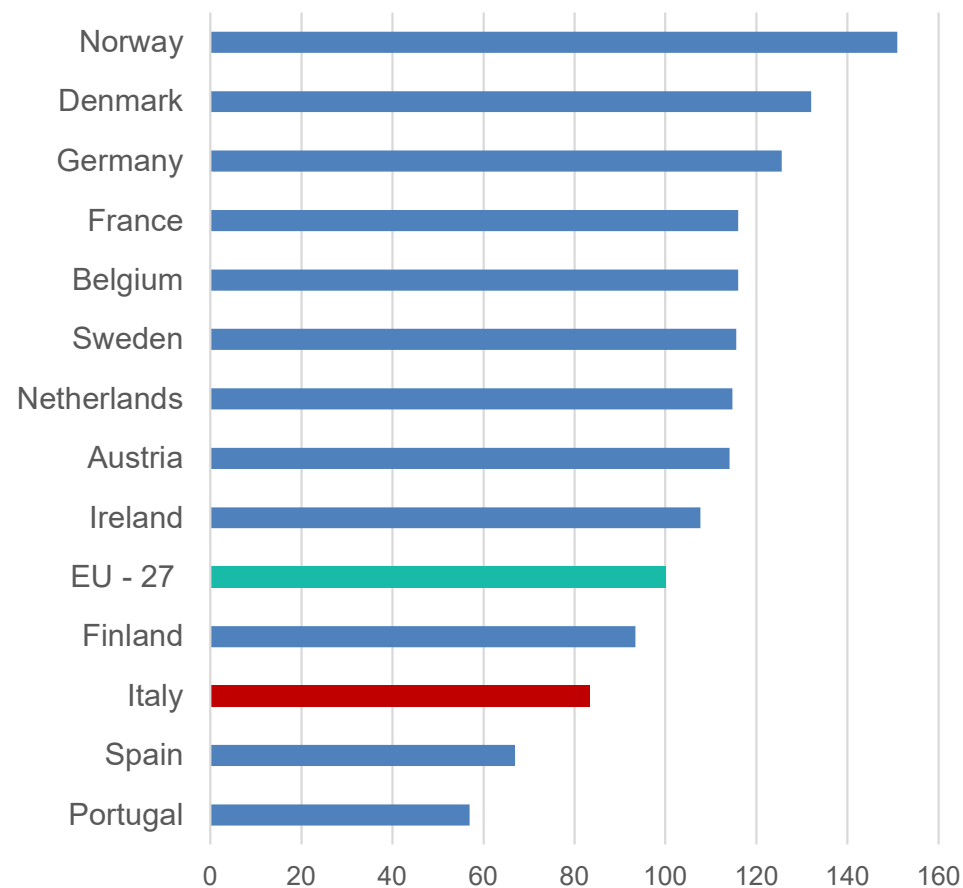
Costi in Liguria

– Costo del lavoro nei servizi (Italia/Europa)

Costo del lavoro (EU = 100) –
Informazione & Comunicazione, 2025 (Eurostat)



Costo del lavoro (EU=100) –
Servizi Professionali, 2025 (Eurostat)



Incentivi in Liguria

– Investimenti e creazione posti di lavoro

- Un **progetto di investimento** in **Liguria** può usufruire di diverse **agevolazioni finanziarie e fiscali** a seconda della **natura dell'attività** proiettata e delle **caratteristiche del progetto**, nonché della sua **localizzazione** precisa nella regione
- **Agevolazioni agli investimenti industriali**
 - «iper-ammortamento» per investimenti in beni strumentali
 - sovvenzioni a fondo perduto per programmi di investimento industriali in aree specifiche della regione o in settori definiti come prioritari
- **Agevolazioni alla ricerca, allo sviluppo e all'innovazione**
 - credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo di base e industriale
 - deduzione fiscale dei costi di R&S relativi alla creazione di un titolo di proprietà intellettuale «Patent Box»
 - credito d'imposta per il design
- **Agevolazioni all'assunzione di personale**
 - esonero dai contributi previdenziali per l'assunzione di giovani di meno di 30 anni per una prima occupazione stabile

Agevolazioni agli investimenti industriali

- «**Iper-ammortamento**» (maggiorazione dell'ammortamento) per **investimenti in beni strumentali fisici e immateriali** «tecnologicamente avanzati» legati all'**Industria 4.0** e alla **transizione energetica**
- «**Contratto di Sviluppo**» – sovvenzione a fondo perduto per programmi di **investimento** nei settori **industriale e turistico** e di **tutela ambientale**,
 - di creazione, ampliamento, riconversione o ristrutturazione,
 - di almeno EUR 20 milioni (EUR 7,5 milioni per attività di trasformazione e commercializzazione di prodotti agricoli, progetti turistici localizzati nelle aree interne o che prevedano il recupero di strutture dismesse)
 - nelle **aree** definite come **prioritarie** (specifici **comuni** nelle 4 province ligure) e/o in **settori** definiti come **prioritari** («**Net Zero**»: batterie, pannelli solari, turbine eoliche, pompe di calore, elettrolizzatori, dispositivi per la cattura e lo stoccaggio del carbonio; **Auto, Autobus elettrici, Semiconduttori**)
- Gli incentivi legati alla localizzazione ottenibili in **Liguria** vanno fino al **15%** dell'investimento per le **grandi imprese**, fino al 25% per le imprese medie e fino al 35% per le piccole

Agevolazioni alla ricerca e all'innovazione

- **Credito d'imposta ricerca & sviluppo e design** per attività di **ricerca fondamentale, ricerca industriale e sviluppo sperimentale**: il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al 10% delle spese agevolabili nel limite massimo di 5 milioni EUR
 - per attività di **design** per la concezione e realizzazione dei nuovi prodotti e campionari nei settori moda, tessile, calzaturiero, occhialeria, orafa, mobile/arredo e ceramica:
il credito d'imposta è riconosciuto in misura pari al 10% delle spese agevolabili nel limite massimo di EUR 2 milioni
- **Credito d'imposta per l'assunzione di ricercatori**: un credito d'imposta di EUR 10 000 è possibile per l'assunzione di un ricercatore o un ex dottorando
- **Patent Box**: le imprese che svolgono attività di R&S possono escludere dalla base imponibile il 50% dei **redditi** derivanti dall'**utilizzo**, anche congiunto, di **determinati beni immateriali** (software protetto da copyright, brevetti industriali, disegni e modelli, processi, formule e informazioni relativi a esperienze acquisite nel campo industriale, commerciale o scientifico giuridicamente tutelabili) o dalla **cessione** degli stessi beni, qualora il 90% del “**ricavato**” venga **reinvestito** nella manutenzione o nello sviluppo di altri beni immateriali prima della chiusura del 2° periodo di imposta successivo a quello nel quale si è verificata la vendita

Altri elementi di contesto

- Eventi professionali nei settori del navale e della nautica
- Settore crocieristico
- Diportismo e ricettività

La regione Liguria ospita eventi di rilevanza mondiale per il settore navale e nautico:



International Genova Boat Show – Salone nautico di Genova

Principale fiera internazionale della **nautica da diporto** in Italia.

Nella sua ultima edizione del 2025 ha visto circa 125 000 visitatori e si è sviluppata su una superficie di oltre 200.000 mq tra terra e acqua, ospitando oltre 1.000 imbarcazioni.



MYBA Starter Show San Remo

Prestigioso evento internazionale B2B dedicati al **noleggio di yacht di lusso** (superyacht) e all'industria nautica; organizzato da MYBA (The Worldwide Yachting Association).

Nell'edizione 2026, ha riunito 500 espositori e 2000+ visitatori, e si terrà fino al 2028 a Portosole Sanremo



Seafuture La Spezia

Evento biennale che promuove le principali **innovazioni, sistemi e tecnologie nel settore navale e della difesa**.

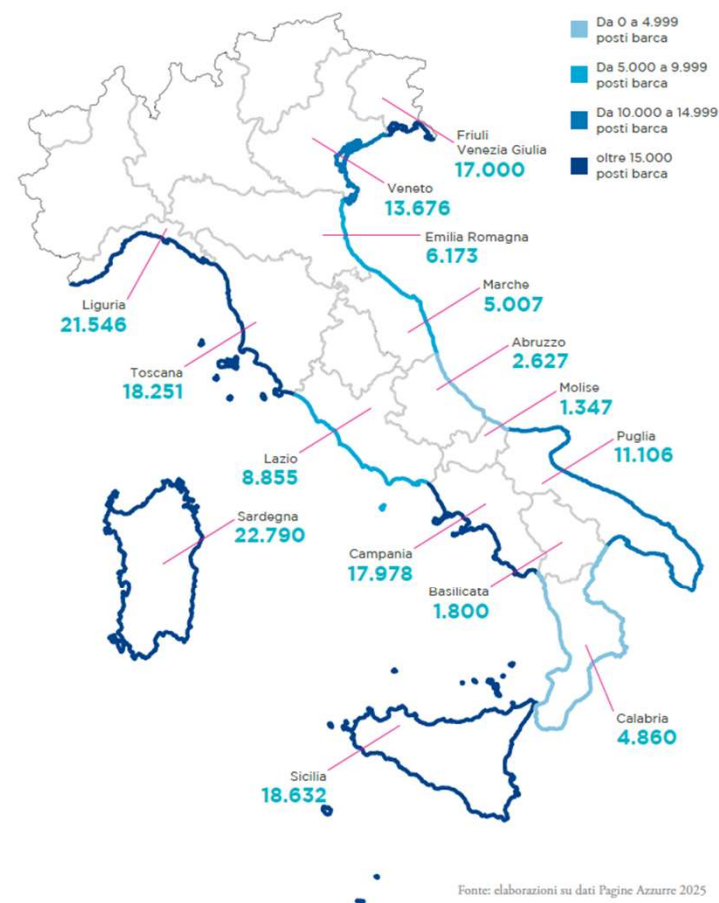
Nell'ultima edizione (2025) ha riunito 375 espositori su un'area di 25 000 mq, ed ha attratto 22 000 partecipanti e 90 delegazioni straniere.

- La **Liguria** è fra le principali regioni italiane nel **settore crocieristico**, unendo alti volumi di **traffico crocieristico** – era la **2^a** regione in Italia nel 2024, con oltre 3 milioni di passeggeri –, la presenza di **operatori globali** – fra cui Costa Crociere, che ha il suo HQ a Genova – e un sistema integrato di porti
 - **Genova** ha registrato 304 scali e 1.531.406 passeggeri nel 2024, con una quota del 60% di passeggeri in transito
 - **Savona**, principale homeport di Costa Crociere, ha registrato 133 scali e 753.000 passeggeri, con una prevalenza di traffico homeport (53%)
 - **La Spezia** rafforza il posizionamento regionale come porto crocieristico in crescita, con circa 736.000 passeggeri nel 2025 e una presenza tra i primi 20 porti crocieristici europei
- Secondo l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale, nei prossimi 9 anni sono 77 le navi in ordine ai cantieri, per 200 mila nuovi posti letto
- Lo sviluppo del settore genererà ulteriori opportunità per i servizi collegati alla filiera, come la cantieristica e il refitting

- La **Liguria** è fra le prime regioni in Italia per **ricettività**, sia in termini di infrastrutture sia di posti barca a disposizione per i diportisti (Confindustria Nautica, 2026)
- Con 70 infrastrutture, di cui 41 **porti polifunzionali**, 17 **marine** e 12 **punti ormeggio**, la Liguria è la **3° regione** in Italia per numero di infrastrutture
- È **2° in Italia** per numero di **posti barca**, con 21 546 posti su 172 000 in totale a livello italiano, subito dopo la Sardegna

Regione	n. infrastrutture	Porti turistici	Porti polifunzionali				darsena	totale porti funzionali
		marina	porto	porto industriale /commerciale	porto canale			
Liguria	70	17	31	4	1		5	41
Toscana	65	9	22	2	9		4	37
Lazio	42	3	13	1	12		9	35
Campania	70	6	38	2	4		1	45
Basilicata	3	2	1	-	-		-	1
Calabria	40	1	15	4	-		-	19
Sicilia	142	7	51	7	1		5	64
Sardegna	119	11	37	6	3		5	51
Puglia	69	3	37	6	2		9	54
Molise	4	1	3	-	-		-	3
Abruzzo	12	1	7	-	1		1	9
Marche	17	4	4	2	2		2	10
Emilia Romagna	27	8	2	1	10		4	17
Veneto	60	10	7	2	7		27	43
Friuli Venezia Giulia	50	13	13	4	6		6	29
Totale	790	96	281	41	58		78	458

Fig. 7.1 Le infrastrutture portuali italiane: distribuzione regionale dei posti barca anno 2024



- Addetti nei settori navale & nautica per regione in Italia
- Imprese nei settori navale & nautica per regione in Italia
- Export nei settori navale & nautica per regione in Italia
- Costo del lavoro Liguria/Italia

Navale & nautica in Liguria

– Addetti

Regione	Addetti (2023)	Variazione Addetti 13-23, %	Variazione 20-23, %	% addetti / Italia	% Addetti/ manifatturiero regionale
Italy	35 207	+57,5%	+20,7%	100,0%	0,9%
Piemonte	1 614	+39,5%	+27,8%	4,6%	0,5%
Liguria	6 359	+59,4%	+19,8%	18,1%	10,2%
Lombardia	2 037	+30,6%	+19,5%	5,8%	0,2%
Veneto	2 124	+30,1%	-1,1%	6,0%	0,4%
Friuli Venezia Giulia	4 874	+47,1%	+2,6%	13,8%	4,5%
Emilia-Romagna	2 084	+34,3%	+44,9%	5,9%	0,4%
Toscana	5 278	+77,7%	+33,6%	15,0%	1,7%
Marche	3 989	+67,5%	+20,6%	11,3%	2,5%
Lazio	707	+16,9%	+21,5%	2,0%	0,5%
Abruzzo	31	+24,0%	-26,2%	0,1%	0,0%
Molise	60	+361,5%	+25,0%	0,2%	0,5%
Campania	2 908	+70,6%	+32,6%	8,3%	1,5%
Puglia	336	+180,0%	-32,5%	1,0%	0,2%
Calabria	337	+135,7%	+64,4%	1,0%	1,2%
Sicilia	2 038	+99,0%	+40,1%	5,8%	2,0%
Sardegna	365	+176,5%	+91,1%	1,0%	1,1%

Navale & nautica in Liguria

– Imprese

Regione	Imprese Attive (2014)	Imprese Attive (2024)	% imprese attive, Italia	Variazione, 2014-24, %
Italia	808	1 391	100,0%	+72,2%
Piemonte	17	21	1,5%	+23,5%
Liguria	78	120	8,6%	+53,8%
Imperia	1	8	0,6%	+700,0%
Savona	7	9	0,6%	+28,6%
Genova	28	33	2,4%	+17,9%
La Spezia	42	70	5,0%	+66,7%
Lombardia	83	117	8,4%	+41,0%
Veneto	54	62	4,5%	+14,8%
Friuli-Venezia Giulia	44	69	5,0%	+56,8%
Emilia-Romagna	35	82	5,9%	+134,3%
Toscana	159	284	20,4%	+78,6%
Marche	84	174	12,5%	+107,1%
Lazio	56	79	5,7%	+41,1%
Abruzzo	5	4	0,3%	-20,0%
Campania	73	126	9,1%	+72,6%
Puglia	27	53	3,8%	+96,3%
Calabria	12	21	1,5%	+75,0%
Sicilia	53	132	9,5%	+149,1%
Sardegna	25	36	2,6%	+44,0%

Navale & nautica in Liguria

– Export

Regione	2020	2025	% Export / Italia	Variazione 2020-25, %
Italia	4 917 070 345	10 360 417 532,04	100,0%	+110,7%
Piemonte	90 519 376	122 436 998	1,2%	+35,3%
Valle d'Aosta / Vallée d'Aoste	1 727 558	0	0,0%	-100,0%
Liguria	1 293 943 115	2 239 380 911	21,6%	+73,1%
<i>Imperia</i>	33 255 261	40 876 785	0,4%	+22,9%
<i>Savona</i>	104 287 024	196 446 881	1,9%	+88,4%
<i>Genova</i>	836 276 019	836 843 414	8,1%	+0,1%
<i>La Spezia</i>	320 124 811	1 165 213 831	11,2%	+264,0%
Lombardia	119 975 765	244 550 057	2,4%	+103,8%
Trentino Alto Adige / Südtirol	268 935	255 243	0,0%	-5,1%
Veneto	14 947 468	16 219 502	0,2%	+8,5%
Friuli-Venezia Giulia	1 698 119 406	3 706 876 393	35,8%	+118,3%
Emilia-Romagna	596 807 478	857 848 916	8,3%	+43,7%
Toscana	744 981 130	1 753 164 403	16,9%	+135,3%
Umbria	91 145	285 689	0,0%	+213,4%
Marche	164 797 407	784 549 648	7,6%	+376,1%
Lazio	25 253 853	27 001 799	0,3%	+6,9%
Abruzzo	1 428 220	1 351 340	0,0%	-5,4%
Molise	8 388	560 000	0,0%	+6576,2%
Campania	5 714 379	46 490 499	0,4%	+713,6%
Puglia	6 716 569	4 331 933	0,0%	-35,5%
Basilicata	12 208 588	60 615	0,0%	-99,5%
Calabria	14 093 562	25 817 243	0,2%	+83,2%
Sicilia	108 249 277	474 516 078	4,6%	+338,4%
Sardegna	11 639 510	43 537 594	0,4%	+274,1%

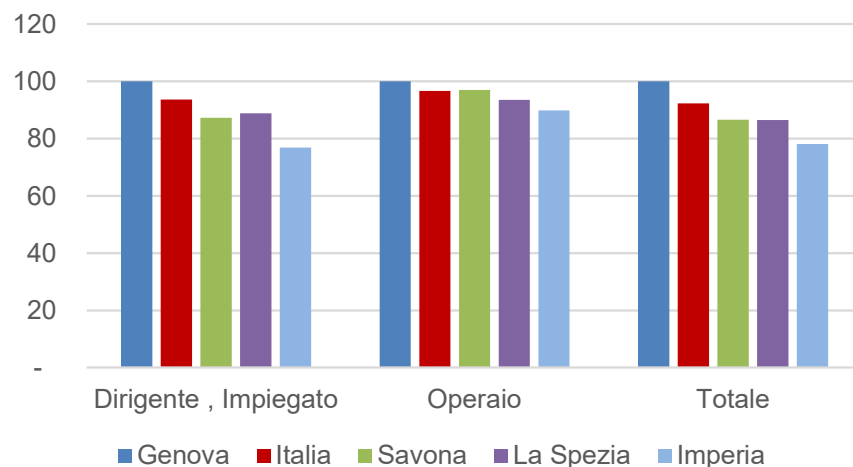
Costo del lavoro – Italia/Europa

Labour cost (compensation of employees plus taxes minus subsidies)	Trasporto & Logistica	Informazione & Comunicazione*	Attività finanziarie e di assicurazioni	Attività specializzate, scientifiche e tecniche
Ireland	122,3	188,7	110,9	129,5
Denmark	174,7	165,3	150,3	162,1
Luxembourg	172,5	163,7	173,8	198,4
Austria	150,5	160,5	116,0	146,6
Belgium	153,5	157,8	135,5	146,8
Sweden	128,9	157,3	122,2	136,1
Germany	127,8	155,6	124,6	143,7
France	137,4	153,8	127,0	145,0
Finland	131,1	130,9	88,3	112,6
European Union - 27 countries	107,0	124,5	103,5	119,2
Italy	100,0	100,0	100,0	100,0
Estonia	63,7	96,8	58,5	70,5
Slovenia	89,0	96,5	68,3	88,9
Spain	90,8	90,1	85,2	81,6
Czechia	61,9	86,0	55,2	66,1
Lithuania	54,2	80,9	48,1	62,1
Portugal	76,9	71,5	67,2	68,7
Poland	58,2	70,7	47,0	55,8
Latvia	54,2	70,7	46,4	66,8
Serbia	35,9	70,4	29,7	41,8
Romania	44,3	64,0	36,1	45,0
Hungary	48,7	61,0	42,3	52,4

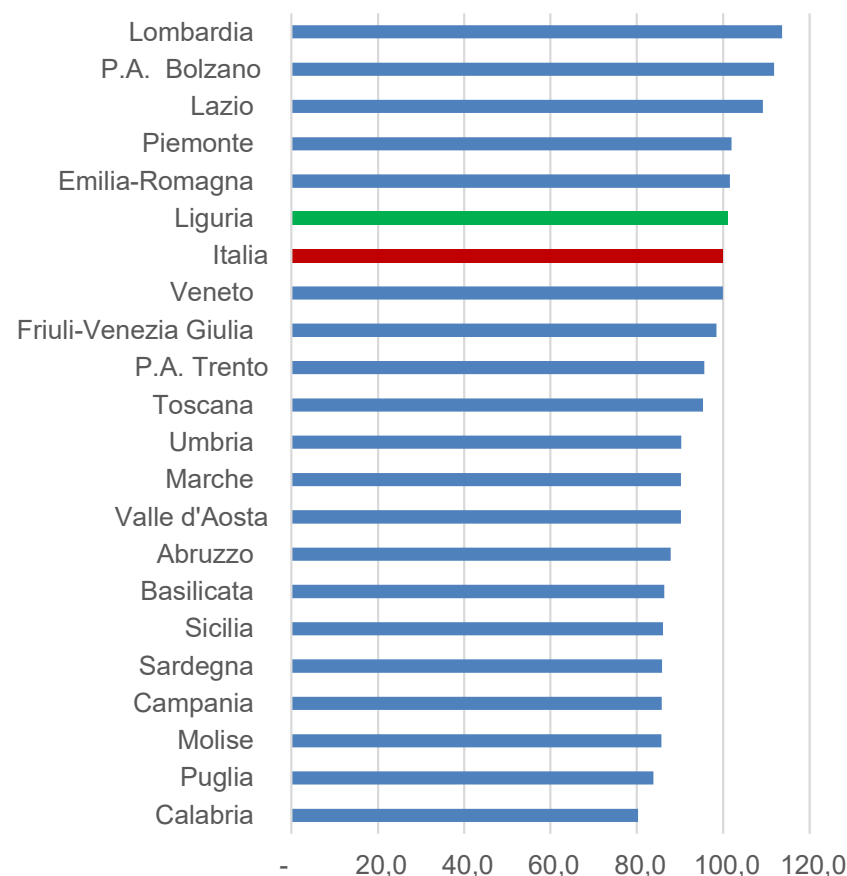
Costo del lavoro – Liguria/Italia

- Il costo del lavoro in **Liguria** è in linea con la media nazionale (Istat, dati 2023)
- A livello **regionale**, il costo del lavoro è **inferiore alla media italiana** nelle province di La Spezia e Savona (-6% rispetto alla media nazionale), e Imperia (-15%) (Istat, dati 2023),

Costo del Lavoro, Settore Manifatturiero
(Italia=100)



Retribuzione Oraria Lorda (Italia =100)



Ranking Università Top 20 Italia

– UniGe, Engineering & Technology

Disciplina / Università degli Studi di Genova	Mondo	Italia	Fonte
Engineering and Technology	401-450	12	QS
Engineering	401-500	14	Times HE
Engineering	514	11	US News & WR
Mechanical Engineering	251-300	8	QS
Mechanical Engineering	201-300	8	Shanghai
Electrical Engineering	351-400	11	QS
Electrical & Electronics Engineering	556	14	US News & WR
Civil Engineering	101-150	5	Shanghai
Civil Engineering	210	5	US News & WR
Marine/Ocean Engineering	51-75	1	Shanghai
Computer Science	551-600	16	QS
Computer Science	401-500	10	Times HE
Computer Science	401-500	11	Shanghai
Computer Science	301-400	17	US News & WR
Artificial Intelligence	301-400	9	Shanghai

Fiscalità aziendale

– Italia/Europa

Corporate income tax rate (2026)	Central government		Sub-central government corporate income tax rate	Combined corporate income tax rate
	Corporate income tax rate	Corporate income tax rate exclusive of surtax		
France	*36,13	25,00	..	36,13
Portugal	29,00	20,00	1,50	30,50
Germany	15,83	15,00	14,23	30,06
Italy	24,00	..	**3,90	27,81
Netherlands	25,80	..	..	25,80
United States	21,00	19,79	***5,78	25,57
Belgium	25,00	25,00	..	25,00
Spain	25,00	..	..	25,00
United Kingdom	25,00	..	..	25,00
Luxembourg	17,12	16,00	6,75	23,87
Austria	23,00	..	..	23,00
Denmark	22,00	..	..	22,00
Estonia	22,00	..	..	22,00
Slovenia	22,00	..	..	22,00
Czechia	21,00	..	..	21,00
Sweden	20,60	20,60	20,60	20,60
Finland	20,00	..	..	20,00
Switzerland	8,50	6,83	12,77	19,61
Poland	19,00	..	..	19,00
Lithuania	16,00	..	..	16,00
Ireland	12,50	..	..	12,50
Hungary	9,00	..	..	9,00